



COMUNE DI RAGUSA

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA MUNICIPALE

N. 539
del 24 DIC. 2013

OGGETTO: **PIANO DELLA PERFORMANCE 2013 – PIANO DETTAGLIATO OBIETTIVI 2013- . APPROVAZIONE.**

L'anno duemila Trecento e il giorno ventiquattro alle ore 10,30
del mese di Dicembre nel Palazzo di Città e nella consueta sala delle
adunanze, in seguito ad invito di convocazione, si è riunita la Giunta Municipale con l'intervento dei Signori:

Presiede la seduta il Sindaco mig. Federico Picatto

Sono presenti i signori Assessori:

	Presenti	Assenti
1) prof. Claudio Conti		<u>Si</u>
2) dr. Giovanni Flavio Brafa Misicoro	<u>Si</u>	
3) geom. Massimo Iannucci	<u>Si</u>	
4) arch. Giuseppe Dimartino	<u>Si</u>	
5) arch Campo Stefania	<u>Si</u>	
6) dr. Stefano Martorana		<u>Si</u>

Assiste il Segretario Generale dott. Francesco Maria Letizia Pettazzini

Il Presidente, constatato che il numero dei presenti è legale, dichiara aperta la seduta e invita i convenuti a deliberare sull'argomento in oggetto specificato.

LA GIUNTA MUNICIPALE

-Vista la proposta, di pari oggetto n. 99834 /Sett. Spp. Gen. del 24-12-2013

-Visti i pareri favorevoli sulla proposta espressi ai sensi della L.R. 11/12/1991 n.48 e successive modifiche:

- per la regolarità tecnica, dal Responsabile del Servizio;
- per la regolarità contabile, dal Responsabile del Servizio di Ragioneria;
- sotto il profilo della legittimità, dal Segretario Generale del Comune;

- Ritenuto di dovere provvedere in merito;

- Visto l'art. 12, commi 1 e 2 della L.R. n.44/91 e successive modifiche ed integrazioni;

ad unanimità di voti resi nelle forme di legge

DELIBERA

- 1) Approvare la proposta di deliberazione indicata in premessa per farne parte integrante e sostanziale e farla propria;
- 2) Dichiarare la presente deliberazione immediatamente esecutiva ai sensi dell'art. 12, 2° comma della L.R. 44/91, con voti unanimi e palesi

PROPOSTA PARTE INTEGRANTE

IL SINDACO

L'ASSESSORE ANZIANO

IL SEGRETARIO GENERALE

Il sottoscritto messo comunale attesta che copia della presente deliberazione è stata affissa all'Albo Pretorio il
27 DIC. 2013 fino al 11 GEN. 2014 per quindici giorni consecutivi.

Ragusa, li:

27 DIC. 2013

IL MESSO COMUNALE

IL VICE-SINDACO
(Salvatore Francesco)

Certifico che la deliberazione è stata dichiarata immediatamente esecutiva ai sensi del 2° Comma dell'Art.12 della L.R. n.44/91.

Certifico che la deliberazione è stata dichiarata urgente ed immediatamente esecutiva ai sensi dell'Art.16 della L.R. n.44/91.

Ragusa, li:

24 DIC. 2013

IL SEGRETARIO GENERALE

Dott.ssa Maria Letizia Pittati

Certifico che, contestualmente all'affissione all'Albo, la deliberazione è stata trasmessa in copia ai capi gruppo consiliari, ai sensi del 4° Comma dell'Art.15 della L.R. n.44/91.

Certifico che entro dieci giorni dall'affissione all'Albo è/non è stata formulata richiesta di sottoposizione a controllo dell'atto deliberativo, ai sensi dei commi 3° e 5° dell'Art.15 della L.R. 44/1), così come sostituito con l'Art..4 della L.R. 23/97.

Ragusa, li

IL SEGRETARIO GENERALE

Il sottoscritto messo comunale attesta che copia della presente deliberazione è rimasta affissa all'Albo Pretorio di questo Comune per quindici giorni consecutivi dal senza opposizione/con opposizione

27 DIC. 2013 al 11 GEN. 2014

IL MESSO COMUNALE

Certificato di avvenuta pubblicazione della deliberazione

Vista l'attestazione del messo comunale, certifico che la presente deliberazione, è stata affissa all'Albo Pretorio di questo Comune il giorno 27 DIC. 2013 ed è rimasta affissa per quindici giorni consecutivi decorrenti dal senza opposizione/con opposizione

Ragusa, li

IL SEGRETARIO GENERALE

Certificato di avvenuta esecutività della deliberazione

Certifico che la deliberazione è divenuta esecutiva dopo il decimo giorno della pubblicazione.

Ragusa, li

IL SEGRETARIO GENERALE

CITTÀ DI RAGUSA

Per Copia conforme da inviare al Consiglio Comunale.



IL SEGRETARIO GENERALE

(dott. Francesco Lanza, era)

27 DIC. 2013

Ragusa, li

Parla interamente del Consiglio
Delibera di Giunta Municipale
N° 539 del 24 DIC. 2013



COMUNE DI RAGUSA

SETTORE

Prot. n. 44834 /Sett. Seg. Gen. del 26.12.2013

Proposta di Deliberazione per la Giunta Municipale

OGGETTO: PIANO DELLA PERFORMANCE 2013 – PIANO DETTAGLIATO OBIETTIVI 2013-. APPROVAZIONE.

La sottoscritta Dr. Pittari Maria Letizia, Segretario Generale, propone alla Giunta Municipale i seguenti schema di deliberazione

LA GIUNTA MUNICIPALE

PREMESSO CHE:

- con delibera commissoriale n. 78 del 8 marzo 2013 si è provveduto ad adottare “Assegnazione Peg provvisorio in attesa dell’approvazione del bilancio di previsione 2013”;
- con delibera del Consiglio Comunale n. 55 del 25.11.2013 con la quale è stato approvato il bilancio di previsione esercizio 2013, la relazione preventiva e programmatica ed il bilancio pluriennale 2013/2015;
- con delibera G.M. n. 496 del 05 dicembre 2013 si è provveduto ad approvare il Peg 2013;

RICHIAMATE le seguenti disposizioni e atti:

- decreto legislativo n. 165/2001;
- decreto legislativo n. 150/2009 “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia d’ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”;
- legge n. 122/2010 “Conversione in legge, con modificazioni, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, recante misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica”;
- delibera della CIVIT n. 112/2010 – “Struttura e modalità di redazione del Piano della Performance (articolo 10, c. 1, lettera a, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150);
- delibera della CIVIT n. 121/2010 – “Osservazioni in ordine al documento avente ad oggetto “L’applicazione del decreto legislativo n. 150/2009 negli Enti Locali: le Linee Guida dell’ANCI in materia di Ciclo della Performance”;
- riguardante il sistema di misurazione, valutazione e trasparenza vigente, approvato con delibera d G.M. n. 26/2012;

RICHIAMATI gli articoli n. 107, 108, 169 e 175 del decreto legislativo n. 267/2000, con i quali vengono stabilite le modalità di approvazione del Piano degli Obiettivi (P.D.O.) ed i relativi contenuti;

VISTI:

- l'articolo 4, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001;

- i principi contabili per gli Enti Locali dell'Osservatorio per la Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno;

RILEVATO CHE, secondo quanto previsto dall'articolo 10, comma 1, del decreto legislativo n. 150/2009, il Piano è redatto con lo scopo di assicurare “*la qualità, comprensibilità ed attendibilità dei documenti di rappresentazione della performance*” e, pertanto, l’elaborazione dello stesso deve essere orientata su precise finalità, contenuti e principi generali che di seguito vengono illustrate:

a) Finalità

Il Piano della Performance è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance (articolo 4 dello stesso decreto). È un documento programmatico triennale in cui, in coerenza con le risorse assegnate, sono esplicitati gli obiettivi, gli indicatori ed i target. Il Piano definisce dunque gli elementi fondamentali (obiettivi, indicatori e target) su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance.

Il Piano ha lo scopo di assicurare tre finalità:

- la qualità della rappresentazione della performance dal momento che in esso è esplicitato il processo e la modalità con cui si è arrivati a formulare gli obiettivi dell’amministrazione, nonché l’articolazione complessiva degli stessi;
- la comprensibilità della rappresentazione della performance: nel Piano viene esplicitato “legame” che sussiste tra i bisogni della collettività, la missione istituzionale, le priorità politiche, le strategie, gli obiettivi e gli indicatori dell’amministrazione. Questo rende esplicita e comprensibile la performance attesa, ossia il contributo che l’amministrazione intende apportare attraverso la propria azione alla soddisfazione dei bisogni della collettività;
- l’attendibilità della rappresentazione della performance: quindi la sua verificabilità ex post attraverso un processo di pianificazione metodologicamente corretto (principi, fasi, tempi, soggetti e delle sue risultanze (obiettivi, indicatori, target).

b) Contenuti

All’interno del Piano della Performance vanno riportati

- gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi;
- gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell’amministrazione;
- gli obiettivi assegnati al personale dirigenziale ed i relativi indicatori.

c) Principi generali

Nella stesura del Piano devono essere rispettati i seguenti principi generali:

1. trasparenza;
2. immediata intelligibilità;
3. veridicità e verificabilità;
4. partecipazione;
5. coerenza interna ed esterna;
6. orizzonte pluriennale;

RILEVATO, inoltre, che nella definizione del Piano occorre tenere conto di due elementi:

1. collegamento ed integrazione con il processo ed i documenti di programmazione economica finanziaria e di bilancio;
2. la gradualità nell’adeguamento ai principi ed il miglioramento continuo;

DARE ATTO che, con riguardo all'elaborando piano di performance 2013, si è tenuto conto che dal 1 gennaio al 30 giugno c.a. delle direttive e/o atti di programmazione emesse dal commissario straordinario, mentre per il restante periodo dell'anno gli obiettivi sono stati fissati dall'amministrazione comunale;

RITENUTO, pertanto, coerentemente ai principi sopra illustrati, di considerare parte integrante del Piano della Performance del Comune di Ragusa i seguenti documenti:

- a) **P.D.O. 2013**: ossia gli obiettivi assegnati alle strutture dell'ente;
- b) **P.E.G. contabile**: che sulla base degli obiettivi specifici assegnati ai Responsabili di struttura ai sensi dell'articolo 169 TUEL, in attuazione degli indirizzi generali di cui alla relazione previsionale e programmatica, distribuisce le risorse umane, finanziarie e strumentali necessarie per il raggiungimento dei predetti obiettivi;

VISTI i decreti con i quali sono stati conferiti gli incarichi di posizione organizzativa;

RICHIAMATI gli articoli 16 comma 2, 31 comma 2 e 74 comma 2 del decreto legislativo n. 150/2009, che indicano le disposizioni del decreto applicabili agli enti locali;

DATO ATTO CHE, in base ai suggerimenti contenuti nella citata delibera CIVIT n. 121/2010, il Sistema di misurazione e valutazione si pone l'obiettivo di integrare e semplificare gli strumenti esistenti di pianificazione finanziaria e organizzativa e di definire un orizzonte triennale di validità del Piano della Performance;

VISTO l'allegato schema di **Piano della Performance** composto:

- a. **Piano della Performance (allegato "A")**;
- b. **Piano esecutivo di gestione (P.E.G.)** per l'esercizio 2013 negli elaborati allegati all'approvazione di G.M. n. 496 del 5 dicembre 2013;

DATO ATTO CHE tale Piano rappresenta il frutto della negoziazione degli obiettivi e delle risorse tra i Responsabili delle strutture e la Giunta, con il coordinamento del Segretario Generale;

DATO ATTO CHE:

- nei casi di contratti, convenzioni, accordi pluriennali o atti analoghi a valenza pluriennale, occorre attribuire ai Responsabili le risorse necessarie al fine di impegnare le spese conseguenti sugli esercizi 2013 e 2014 compresi nel Bilancio Pluriennale approvato;
- le spese del titolo II inserite nelle assegnazioni di P.E.G. dei servizi sono finanziabilmente compatibilmente con lo stato di realizzazione delle relative entrate previste per la loro copertura finanziaria;
- sarà cura della Giunta fornire, anche in sede di variazione di bilancio e di P.E.G. le direttive necessarie per il puntuale rispetto degli obiettivi eventualmente rimodulati;
- a causa della tardività dei termini di adozione degli atti di programmazione dell'ente per il 2013 dichiarare il presente atto immediatamente esecutivo;

ACQUISITO il parere favorevole di regolarità tecnica espresso ai sensi dell'articolo 49, comma 1 del decreto legislativo n. 267/2000;

VISTO l'articolo 141 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;

CON voti unanimi espressi nei modi di legge;

D E L I B E R A

- 1. DI CONSIDERARE** la premessa parte integrante della presente deliberazione.
- 2. DI APPROVARE**, ai sensi dell'articolo 10 comma 1 del decreto legislativo n. 150/2009, il **Piano della Performance 2013 – Piano dettagliato degli obiettivi 2013**, allegato alla presente.
- 3. DI DARE ATTO** che il Piano della Performance – Piano dettagliato obiettivi è stato definito conformemente alle disposizioni di cui all'articolo 10 del decreto legislativo n. 150/2009 nonché alle indicazioni di cui alle delibere n. 112/2010 e 121/2010 della CIVIT e del sistema vigente adottato in materia;
- 4. DI DARE ATTO** che al Piano di performance – piano dettagliato obiettivi è allegato il PEC 2013 il cui contenuto anche se non materialmente trascritto in tale atto si intende integralmente riportato che è stato definito conformemente alle previsioni finanziarie del Bilancio annuale pluriennale di cui alla delibera G.M. n. 496/2013.
- 5. DI DICHIARARE** la presente deliberazione immediatamente esecutiva, ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del decreto legislativo n. 267/2000 per le ragioni indicate in premessa.
- 6. PUBBLICARE** l'atto nella sezione del sito istituzionale “Amministrazione trasparente”.

Al sensi e per gli effetti della L.R. 11/12/1991, n.48 e s.m.i. e dell'art. 49 del D. Lgs. 267/2000, si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica.

Ragusa II, 28-12-2013

G. Puglisi
Il Dirigente

Al sensi e per gli effetti della L.R. 11/12/1991, n.48 e s.m.i. e dell'art. 49 del D. Lgs. 267/2000, si esprime parere favorevole in ordine alla regolarità contabile.

L'importo della spesa di €
Va imputata al cap.

Ragusa II, 12/12/2013

Il Responsabile del Servizio Finanziario

Motivazione dell'eventuale parere contrario:

Si dà atto che la retroscritta proposta non comporta, né direttamente né indirettamente, oneri finanziari, né presenta alcuno degli aspetti contabili, finanziari e fiscali previsti dalle vigenti norme, per cui il parere della regolarità contabile non è necessario in quanto si risolverebbe in atto inutile.

Ragusa II,

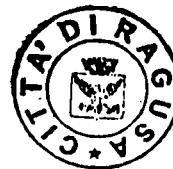
Il Dirigente

Si esprime parere favorevole in ordine legittimità.

Ragusa II,

26.12.2013

Il Segretario Generale
Dott.ssa Maria Letizia Pittari



Da dichiarare di immediata esecuzione

Allegati – Parte Integrante:

PIANO PERFORMANCE 2013
PIANO DETTAGLIATO OBIETTIVI 2013

Ragusa II, 28/12/2013

Il Responsabile del Procedimento

Il Capo Settore

Visto: L'Assessore al ramo
Federico Puglisi

Parte integrante e sostanziale alla
Delibera di Giunta Municipale
N° 539 del 24 DIC. 2013



CITTÀ DI RAGUSA

**Piano di Performance
Anno 2013
Settore I
Dirigente: Francesco Lumiera**

Piano di performance 2013

Settore	I	Assistenza agli organi istituzionali e affari generali.
----------------	----------	--

Dirigente	<i>Francesco Lumiera</i>
------------------	--------------------------

Articolazione del settore

Servizio n.	Denominazione	Responsabile
1	Segreteria Generale e Procedimenti Deliberativi	Francesco Lumiera, Dirigente
2	Assistenza alla Presidenza del Consiglio	Francesco Lumiera, Dirigente
3	Archivio generale, protocollo, copia, notificazione, atti, servizi ausiliari	Maria Rosaria Scalzone, D6, tit. di p.o.
4	Affari Generali, ufficio del difensore civico, Università	Maria Rosaria Scalzone, D6, tit. di p.o.
5	Servizi sanitari delegati	Maria Rosaria Scalzone, D6, tit. di p.o.
6	Elettorale, anagrafe e stato civile	Maria Grazia Iacono, D6, tit. di p.o.
7	Statistica, rilevazioni, censimenti	Maria Grazia Iacono, D6, tit. di p.o.
	Struttura di Staff del Sindaco, Gabinetto del Sindaco	Salvatore Scifo, D6
	Struttura di Staff del Sindaco, Ufficio Stampa	Giuseppe Blundo, redattore
	Avvocatura Comunale	Sergio Boncoraglio, D6, incarico area alta professionalità

Risorse Umane assegnate al settore

A	B	C	D	Altre tipologie	Totale

Risorse finanziarie assegnate

2012	2013	2014
	€	€

Competenze del settore

Il Settore nella diversa e variegata articolazione cura attraverso i servizi l'attività di assistenza agli organi istituzionali in tutte le sue articolazioni (Consiglio Comunale, Giunta Municipale, Sindaco), nonché collabora con il Segretario Generale nelle sue competenze.

Si occupa di tutti gli atti a valenza generale dell'Ente tramite il servizio Affari Generali, collaborando con gli organi preposti al coordinamento dell'attività con gli altri Settori.

Inoltre si occupa dei servizi generali quali protocollo generale, spedizione pubblicazione e notifica degli atti. Si occupa dei servizi di organizzare i servizi di uscierato e di pulizia degli immobili comunali e giudiziari. Infine cura tutte le attività collegate ai servizi sanitari di competenza dell'ente comunale. Si occupa dei servizi elettorali, di anagrafe e stato civile, nonché di statistica, rilevazioni e censimenti.

Fanno capo al Settore per i compiti Dirigenziali l'Avvocatura Comunale e le Strutture di Staff del Sindaco, Gabinetto del Sindaco e Ufficio Stampa.

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

<i>Riferimento al programma strategico</i>		<i>Obiettivo</i>				
N.	Regolamento Commissione Scarti e Archivio	O	10	Redazione atto	Atti amministrativi	
<i>Descrizione obiettivo</i>						

N.	Atto	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Predisposizione lavoro di studio		X	X									
2	Adozione atto amministrativo come proposta per il Consiglio Comunale						X	X					
3													

<i>Riferimento al programma strategico</i>		<i>Obiettivo</i>		<i>Atto</i>	
PROGRAMMA STRATEGICO	Obiettivo operativo	Atto	Atto	Atto	Atto

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>F.Lumiera</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>F.Lumiera</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>F.Lumiera</i>

	Totale	% di impiego
Funzionario cat. D3	1	70%
Istruttore amministrativo cat. C	1	20%
Esecutore cat. B	1	10%
Ausiliario cat. A		
Altre tipologie		
Total	6	100%

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)
 (Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	O	5	Gestione integrata del randagismo	Atti amministrativi (deliberazioni e determinazioni necessarie)
1	Apertura canile sanitario comunale				Attivazione del canile. Adozione modifiche e miglioramenti.

Descrizione obiettivo

Affidamento del canile sanitario, compiendo tutti gli atti amministrativi necessari. Valutazione operative e miglioramenti nella prima fase di apertura.

N.	Attività	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Affidamento canile sanitario. Procedure amministrative	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
2	Valutazione delle difficoltà operative iniziali e miglioramenti delle procedure.					X	X	X	X	X	X		
3	Adozione procedure conseguenziali per affidamenti successivi.												
4													

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

azione

Centro di responsabilità	F. Lumiera
Centro di costo	F. Lumiera
Responsabile gestionale	M.R. Sculione

Risorse Umane direzionali e all'obiettivo		
	Totalle	% di impiego
Funzionario cat. D3	1	40%
Istruttore direttivo cat. D1	1	30%
Istruttore amministrativo cat. C	1	5%
Esecutore cat. B		
Auxiliario cat. A		
Altre tipologie	1	25%
<i>Totalle</i>		

Denominazione obiettivo		Per		Per	
N.	Denominazione obiettivo	O	5	Allineamento dati del censimento con quelli dell'Ufficio anagrafe	Numero verifiche, numero rettifiche, n. provvedimenti iscrizione e/o cancellazione adottati
3	Revisione ed aggiornamento dell'anagrafe della popolazione residente a seguito del XV Censimento generale della popolazione e delle abitazioni				

Descrizione obiettivo

Obiettivo generale dell'attività di revisione è, in ossequio al disposto dell' articolo 46 del Regolamento anagrafico della popolazione residente (D.P.R. 223/1989), la verifica di tutte le posizioni anagrafiche che con riferimento ai risultati censuari riferiti al 9 ottobre 2011 risultano discordanti con il dato contenuto nell'anagrafe comunale. Secondo le modalità e i tempi definiti dalle circolari ISTAT, l'ufficio dovrà provvedere a regolarizzare tutte le superiori posizioni discordanti per permettere all'Istat di effettuare correttamente il calcolo della popolazione residente a partire dalla popolazione legale riferita al 9 ottobre 2011. Quanto sopra per il conseguimento di una corrispondenza quantitativa tra la popolazione calcolata dall'Istat e la popolazione effettivamente iscritta in anagrafe.

N.	Verifica	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Revisione della lista L2 – Verifica e Recupero persone sfugite al censimento e iscritte in LAC	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Revisione della lista L3 – Verifica persone censite come residenti e non presenti in LAC	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Verifica ed allineamento della lista delle persone censite come residenti e presenti in LAC ma ad un indirizzo diverso rispetto a quello riportato in LAC	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica dei duplicati intracomunali e intercomunali (doppiamente censiti o all'interno di questo comune o in questo ed in altro comune)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5	Cancellazioni per irreperibilità	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
6	Provvedimenti di iscrizione e cancellazioni	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Referimento al programma strategico

<i>PROGRAMMA STRATEGICO</i>		
<i>Progetto operativo</i>		
<i>Funzione</i>		

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>F. Lumiera</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>F. Lumiera</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Mg. Iacono</i>

Tipologie di funzionari	Totale	% di impiego
Funzionario cat. D3	1	25%
Istruttore direttivo cat. D1	1	25%
Istruttore amministrativo cat. C	3	25%
Esecutore cat. B	5	25%
Ausiliario cat. A		
Altre tipologie	<i>Total</i>	<i>100%</i>
	<i>10</i>	<i>100%</i>

—10—

N.	Dati di pubblicazione	V.	Pagine	
Obiettivo trasparenza	S	40	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013	Atti e documentazione pubblicata nella sezione Trasparenza del sito istituzionale

Verifica di programmi strategici

PROGRAMMA STRATEGICO	
Progetto operativo	
Azione	

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Valutazione necessità pubblicazione atti nella specifica sezione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Formazione personale ed organizzazione attività	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Attivazione delle procedure per la corretta pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica e controllo pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

VERIFICHE DI PROGRAMMI OPERATIVI	
Progetto operativo	
Azione	

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>F.Lumiera</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>F.Lumiera</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>F.Lumiera</i>

Risorse umane dedicate all'attivita'	Totale	% di impiego
Funzionario cat. D3	1	20%
Istruttore direttivo cat. D1	2	30%
Istruttore amministrativo cat. C	2	30%
Esecutore cat. B		
Ausiliario cat. A		
Altre tipologie	1	20%
<i>Totale</i>		

- 12 -

<i>Denominazione attività</i>		<i>Valore</i>			
Svolgimento funzioni di vice segretario generale	S	40	Corretto andamento delle funzioni	5	Numero di attività ed atti in sostituzione del Segretario Generale

<i>Assenza del Segretario Generale</i>		<i>Attività sostituzione in caso di assenza del Segretario Generale. Collaborazione nello svolgimento delle funzioni di Segretario Generale.</i>			

N.	Attività	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Attività di sostituzione nelle sedute di Giunta Municipale	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Attività di sostituzione nelle sedute di Consiglio Comunale	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Collaborazione nei compiti del Segretario Generale	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

<i>Attivamento di programmi strategico</i>		<i>PROGRAMMA STRATEGICO</i>			
<i>Progetto operativo</i>					
<i>Azione</i>					

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>F.Lumiera</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>F.Lumiera</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>F.Lumiera</i>



Parte integrante e sostanziale alla
Delibera di Giunta Municipale

N° 539 del 24 DIC. 2013

CITTÀ DI RAGUSA

Piano di performance 2013

Settore II

Dirigente:SPATA ROSARIO (dal 1 gennaio al 30 giugno 2013)
PUGLISI GIUSEPPE (dal 1 luglio al 31.12.2013)

Piano di performance 2013

Settore	II	Gestione e sviluppo delle risorse umane. Gare, appalti, contratti
----------------	-----------	--

Dirigente	<i>SPATA ROSARIO PUGLISI GIUSEPPE</i>
------------------	---

Articolazione del settore

Servizio n.	Denominazione	Responsabile
1	Amministrazione giuridica del personale	Dott.ssa Maurizia D'Antiochia
2	Analisi e interventi sulla struttura organizzativa	Dott.ssa Maurizia D'Antiochia
3	Contrattazione e relazioni sindacali, gestione sistema permanente di valutazione del personale, gestione piani di formazione	Sig.ra Maria Cassarino
4	Gestione economica del personale	Sig.ra Giuseppina Biazzo
5	Gestione patrimonio	Dott.ssa Antonietta Rella
6	Consulenza appalti, gare ed aste, contratti	Dott. Rosario Spata
7	Concessioni, contratti cimiteriali	Dott. Antonio Vittoria
8	Gestione sistemi informatici	Dott. Yuri Lettice

Risorse Umane assegnate al settore

A	B	C	D	D3	Totale
--	5	16	9	8	38

Risorse finanziarie assegnate

2013
€ (v. Peg)

Competenze del settore

Descrizione: Il Settore costituisce nel suo insieme una entità di supporto all'attività dell'Amm.ne per la proposta di nuove forme di organizzazione in linea con gli indirizzi generali forniti dagli organi di governo.

Provvede alla gestione del personale sotto l'aspetto della predisposizione dei mezzi più idonei per la migliore utilizzazione delle risorse umane e professionali, nonché le attività della Amministrazione nell'ambito dell'organizzazione e metodi, della formazione finalizzata all'attivazione del sistema informativo sull'utilizzazione del personale.

Studia i problemi del personale ai fini dell'attuazione della politica gestionale del fenomeno voluta dall'Amm.ne e cura i relativi adempimenti amministrativi anche per quanto concerne la contrattazione decentrata e le applicazioni dei contratti di lavoro. Predisponde proposte di micro - organizzazione degli uffici comunali e delle modalità operative del loro funzionamento; Cura la redazione di progetti di ottimizzazione della logistica degli uffici e della più razionale ubicazione in relazione alle esigenze dell'utenza.

Provvede, per quanto di competenza, all'aggiornamento, qualificazione, riqualificazione, riconversione, addestramento e specializzazione del personale. Analizza le metodologie e le tecniche di rilevazione dei flussi del lavoro.

Cura la predisposizione dei corsi di formazione, dei corsi concorso, l'invio del personale ai corsi programmati da Enti e da Istituti specializzati; Predisponde i programmi, pianifica e realizza i corsi di aggiornamento, qualificazione, specializzazione e riconversione del personale.

Costituisce l'ufficio competente per l'irrogazioni delle sanzioni disciplinari superiori al rimprovero scritto.

Il Servizio fornisce il supporto tecnico logistico agli organi di direzione politica in riferimento alla verifica dei risultati gestionali dell'attività complessiva della struttura organizzativa.

Inoltre, il Settore si occupa della gestione del patrimonio dell'ente (compreso gestione aree cimiteriali), della consulenza in materia di appalti ed, infine, della gestione del sistema informatico dell'ente.

elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	Peso ponderale $\Sigma=10$ $Q=70$	Valore attuale $\Sigma=100$ $Q=70$	Indicatore di misurabilità (o processo di output)			
				O	10	100% articoli R.O.U.S. revisionati	1. n. articoli revisionati/totale articoli regolamento; 2. n. deliberazioni di G.M. di revisione del R.O.U.S. adottate;
1	Modifiche del regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi (R.O.U.S.) in attuazione della normativa 190/2012, compreso nuova pesatura posizioni dirigenziali.						

Descrizione obiettivo

Adeguare le norme regolamentari del ROUS alle modifiche legislative successive legge 190/2012.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	L	A	S	O	N	D
1	-Predisporre atti preliminare										X	
2	-Adozione modifica norme regolamentari										X	
3												

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO			
Progetto operativo			
Azione			

Centro di responsabilità	Settore II
--------------------------	------------

<i>Centro di costo</i>	<i>C.S.</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Servizio 1, 2, 4</i>

-5-

N.	<i>Denominazione obiettivo</i>	Peso	Paro	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013	Atti e documentazione pubblicata nella sezione Trasparenza del sito istituzionale
2	Obiettivo trasparenza	S	40		

Descrizione obiettivo

Regolare pubblicazione delle informazioni sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Trasparenza secondo le indicazioni fornite dal Segretario Generale, sulla base delle tabelle esplicative con individuazione delle competenze settoriali.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Valutazione necessità pubblicazione atti nella specifica sezione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Formazione personale ed organizzazione attività	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Attivazione delle procedure per la corretta pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica e controllo pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>Servizio 1,2,3,4</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>C.S.</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>C.S.</i>

-7-

elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

Denominazione obiettivo				Indicatore di giurisdizione (o misura di controllo)			
N.	Realizzazione indagine sul “clima organizzativo” dell’ente, entro il 31.12.2012	O	10	Valore atteso	peso ponderato	S=10 O=20	S=10 O=20
3				Relazione finale indagine realizzata			

Descrizione obiettivo

Attivazione ufficio ascolto per migliorare il benessere del personale dell’ente.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Attivazione Ufficio Ascolto											X	
2													
3													

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO	J	V	-	-
Progetto operativo				
Azione				

Centro di responsabilità	Settore II
--------------------------	------------

— 8 —

<i>Centro di costo</i>	<i>C.S.</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Servizio 1 e 2</i>

- q -

elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

Denominazione obiettivo			
N.	Descrizione obiettivo	Peso ponderale	Valore minimo
4	Gara costituzione anagrafe immobiliare.	S 0=30 0=70	Aggiudicazione appalto Determina approvazione aggiudicazione

Descrizione obiettivo

Concludere con l'aggiudicazione la gara riguardante anagrafe immobiliare.

Riferimento al programma strategico	
PROGRAMMA STRATEGICO	-
Progetto operativo	-
Azione	-

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Aggiudicazione appalto											X	
2													
3													

Riferimento al programma strategico	
PROGRAMMA STRATEGICO	-
Progetto operativo	-
Azione	-

Centro di responsabilità	Settore II
Centro di costo	C.S.
Responsabile gestionale	Servizio 5,6 e 7

elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

Denominazione obiettivo			
N.	Descrizione obiettivo	Peso ponderato	Valore attuale
5	Completamento archivio informatico degli atti amministrativi	O 10	100% atti archiviati

Descrizione obiettivo

Adeguare il sistema informatico alle normative di settore.

Riferimento al programma strategico	
PROGRAMMA STRATEGICO	Settore II
Progetto operativo	C.S.
Azione	— 11 —

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	-Raccolta atti;												X
2	Pubblicazione termini di legge												X
3													

Riferimento al programma strategico	
Centro di responsabilità	Centro di costo
Settore II	C.S.

<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Servizio 8</i>
--------------------------------	-------------------

— 12 —



Parte integrante e sostanziale alla
Delibera di Giunta Municipale
N° 539 del 24 DIC. 2013

CITTÀ DI RAGUSA

**Piano di performance
Anno 2013
Settore III
Dott.ssa Pagoto/ dott. Lumiera**

Piano di performance 2013

Settore			3
----------------	--	--	----------

Dirigente	<i>d.ssa Cettina Pagoto/ dott. Francesco Lumiera</i>
------------------	--

Articolazione del settore

<i>Servizio n.</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Responsabile</i>
1	Servizio 1 - Bilancio e consuntivo, contabilità finanziaria, gestione entrate e spese	d.ssa Rita Carfi
2	Servizio 2 - Contabilità economica patrimoniale, analitica e per centri di costo	d.ssa Carfi
3	Servizio 3 - Gestione mutui e piani finanziari, finanziamenti a destinazione vincolata, contabilità fiscale	Dott.ssa Carfi
4	Servizio 4 – Tributi e affissioni	Rag. Tinè
5	Servizio 5 - Rapporti con il concessionario, consulenza all'utenza	Rag. Tinè
6	Servizio 6 - Economato e provveditorato	Rag. Tinè

Risorse Umane assegnate al settore

<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C</i>	<i>D</i>	<i>Altre tipologie</i>	<i>Totale</i>
1	6	36	15		58

Risorse finanziarie assegnate

2013
€ 59.761.245,05

Competenze del settore

Il settore è articolato in due aree strategiche bilancio e tributi. L'attività svolta è trasversale e di supporto a tutti i vari settori e servizi dell'ente, dalla predisposizione del bilancio, agli impegni di spesa e alle conseguenti liquidazioni, al rendiconto di gestione e registrazione di tutte le operazioni in entrata e uscita del bilancio. Viene verificata per ogni operazione l'idoneità della documentazione con la quale si realizza l'accertamento delle entrate e verifica la documentazione fiscale dei pagamenti in itinere. Verifica con periodicità trimestrale lo stato di accertamento delle entrate e i flussi di cassa ai fini del rispetto dei sempre più stringenti vincoli inerenti il patto di stabilità. Collabora e supporta l'organo di revisione , l'Oiv e il controllo strategico, gestisce e coordina i finanziamenti acquisiti con gli istituti di credito abilitati, adempie alla tenuta della contabilità ai fini Iva e Irap , cura la preparazione e elaborazione degli stipendi e salario accessorio, cura i rapporti con gli istituti di previdenza ed assistenza al personale, rilascia le certificazioni del sostituto d'imposta e cura la compilazione del Mod. 770, e le certificazioni stipendiali e i provvedimenti conseguenti.

L'area tributi provvede all'accertamento dei tributi e delle entrate tributarie ed extratributarie comunali, forma i ruoli di riscossione e li trasmette al concessionario. Partecipa all'accertamento dei vari tributi, cura e intrattiene i rapporti con il concessionario e con l'utenza.

Infine l'economato cura le forniture di propria competenza, emette i relativi buoni d'ordine, predispone i relativi pagamenti , gestisce le minute spese e le riscossioni che sono ordinate dai vari responsabili dei servizi, e predispone gli atti per la rendicontazione trimestrale.

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

Denominazione obiettivo			
N.	Peso	Periodo	Descrizione
1	0	15	Modifica regolamento idrico Adozione modifiche regolamentari Predisposizione di atto consiliare contenente la bozza di nuovo regolamento alla luce delle indicazioni date dall'amministrazione

Classificazione obiettivo

Riesame del testo dell'ultimo regolamento vigente risalente al 1984 superando il problema delle volture e relativo pagamento con possibilità di inserimento nella successiva fatturazione, e nuova possibilità di rateizzazione

N.	Azione	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Predisposizione di det.dir per rateizzazione importi fatturazione			X									
2	Riesame del regolamento alla luce delle indicazioni fornite dall'amministrazione												
3	Predisposizione atto consiliare finale di modifica del regolamento									X			X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

Centro di responsabilità	Entrate Tributarie
Centro di costo	Servizio idrico
Responsabile gestionale	Dirigente e Rag. Timè

Entra Tributarie
Servizio idrico
Dirigente e Rag. Timè

N.	Dominio/area obiettivo	Progetto																		
	Tassa di soggiorno	S	30																	
2																				

Elenco attività per l'organizzazione del servizio

Descrizione attività

Organizzazione del Servizio relativo alla tassa di soggiorno

N.	Azione	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Verifica necessità organizzative	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Adozione procedure	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Organizzazione servizio	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Referimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

Centro di responsabilità	
Centro di costo	
Responsabile gestionale	

Gestione Entrate

Dirigente e Rag. Tme

Determinazione obiettivo							
N.	Obiettivo trasparenza	S	40	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs.	Atti e documentazione pubblicata nella sezione Trasparenza del sito istituzionale		
3							

卷之三

Regolare pubblicazione delle informazioni sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Trasparenza secondo le indicazioni fornite dal Segretario Generale, sulla base delle tabelle esplicative con individuazione delle competenze settoriali.

EXPERIMENTAL PROGRAMS

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

N.	Transazione con Consorzio ASI	O	15	Approvazione	Atto amministrativo approvato definitivamente

Operazione	Collaborazione alla risoluzione della problematica relativa al pagamento di alcune somme dovute all'ASI per la parte di competenza

N.	G	F	M	A	M	G	T	A	S	O	N	D
1	X	X	X									
2				X	X	X	X	X	X	X		
3												

Ovviamente la tempistica è costante e comunque agganciata alla trasmissione dei dati da parte dell'ufficio urbanistica

PROGRAMMA STRATEGICO	
Progetto operativo	
Azione	

Centro di responsabilità	Gestione Finanziaria
Centro di costo	
Responsabile gestionale	drigente



Parte integrante e sostanziale alla
Delibera di Giunta Municipale
N° 537 del 24 DIC. 2013

CITTÀ DI RAGUSA

**Piano di performance
Anno 2013
Settore IV
Ing. Scarpulla/ Ing. Lettica**

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

N.	Dominio/azione obiettiva	O	20	Elaborazione linee guida
1	Linee guida centri storici			Atto amministrativo

N.	Descrizione obiettivo	L'obiettivo prevede la redazione delle linee guida
1	Attività preliminare	X
2	Redazione atto entro il 31.12.2013	X
3		X

Riferimento di progetto e strategia	
PROGRAMMA STRATEGICO	
Progetto operativo	
Azione	

Centro di responsabilità	Entrate tributarie
Centro di costo	Dirigente
Responsabile gestionale	Dirigente

ELENCO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI (S) ED OPERATIVI (O)

N.	Denominazione obiettivo	Spese	Periodo	Responsabile	Ufficio gestione
2	Commissione centri storici	O	15	Regolare funzionamento della commissione	Adozione atti di competenza.

DESCRIZIONE OBIETTIVO

L'obiettivo tende a realizzare il funzionamento nell'anno della commissione centri storici prevista dalla legge regionale 61/81 per le competenze di cui alla legge medesima.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Convocazione commissione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Esame pratiche di competenza	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Rilascio pareri	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	<i>Riferimento al programma strategico</i>												
	<i>PROGRAMMA STRATEGICO</i>												
	<i>Progetto operativo</i>												
	<i>Uscita</i>												
	<i>Centro di responsabilità</i>												
	<i>Centro di costo</i>												
	<i>Responsabile gestionale</i>												

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

N.	Denominazione obiettivo	M.	Peso	V. Val.	V. Val.
	Graduatoria contributi a privati ex legge regionale	O	15	Rilascio contributi	Adozione atti di competenza.
3	61/81				

Descrizione obiettivo

L'obiettivo tende a realizzare una graduatoria completa delle istanze presentate per la concessione di contributi di cui alla legge regionale 61/81.

N.	Obiettivo	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Avviso pubblico	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Esame pratiche di competenza	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Elaborazione graduatoria	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<i>Riferimento al programma strategico</i>													
PROGRAMMA STRATEGICO													
<i>Progetto operativo</i>													
<i>Azione</i>													
Centro di responsabilità							Dirigente						
Centro di costo							dirigenze						
Responsabile gestionale							Dirigente						

— — — — —

N.		<i>Attività di controllo</i>			
N.	Obiettivo trasparenza	S	50	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013	Atti e documentazione pubblicata nella sezione Trasparenza del sito istituzionale
4					

Descrizione attività

Regolare pubblicazione delle informazioni sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Trasparenza secondo le indicazioni fornite dal Segretario Generale, sulla base delle tabelle esplicative con individuazione delle competenze settoriali.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Valutazione necessità pubblicazione atti nella specifica sezione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Formazione personale ed organizzazione attività	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Attivazione delle procedure per la corretta pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica e controllo pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimenti al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>Dirigente</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>Dirigente</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Dirigente</i>



Parte integrante della documentazione
Della Città di Ragusa - Città metropolitana di
N° 539 del 24 DIC. 2013

CITTÀ DI RAGUSA

**Piano di performance
Anno 2013
Settore V
Ing. Scarpulla**

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

<i>Denominazione obiettivo</i>	<i>s/o</i>	<i>Peso ponderale</i>	<i>Valore atteso</i>	<i>Indicatori di misurabilità (di massimo, di output)</i>
Accorpamento Tribunale Ragusa e Modica	S	30	Unificazione attività giurisdizionale	Realizzazione lavori

Descrizione obiettivo

L'obiettivo prevede la realizzazione di tutta l'attività necessaria per l'unificazione dei due uffici giudiziari a seguito della riforma legislativa.

	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
Attività progettazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Realizzazione lavori	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Funzionalità uffici	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Obiettivo operativo

Uscite

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>Dirigente</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>Dirigente</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Dirigente</i>

✓

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

<i>Denominazione obiettivo</i>	<i>S/O</i>	<i>Peso ponderale</i>	<i>Valore atteso</i>	<i>Indicatori di misurabilità (di processo d'output)</i>
Messa in sicurezza edifici scolastici	S	30	Messa in sicurezza edifici	Lavori svolti

Descrizione obiettiva

l obiettivo tende a realizzare gli interventi previsti dalla normativa di settore.

<i>Azioni</i>	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
progettazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Realizzazione lavori	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Indirizzi

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>Dirigente</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>Dirigente</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Dirigente</i>

3

<i>Denominazione obiettivo</i>	<i>S/o ponderale</i>	<i>Peso ponderale</i>	<i>Valore atteso</i>	<i>Indicatori di misurabilità (di processo di output)</i>
Obiettivo trasparenza	S	50	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013	Atti e documentazione pubblicata nella sezione Trasparenza del sito istituzionale

Descrizione obiettivo

Regolare pubblicazione delle informazioni sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Trasparenza secondo le indicazioni fornite dal Segretario Generale, sulla base delle tabelle esplicative con individuazione delle competenze settoriali.

<i>N.</i>	<i>Azioni</i>	<i>G</i>	<i>F</i>	<i>M</i>	<i>A</i>	<i>M</i>	<i>G</i>	<i>L</i>	<i>A</i>	<i>S</i>	<i>O</i>	<i>N</i>	<i>D</i>
1	Valutazione necessità pubblicazione atti nella specifica sezione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Formazione personale ed organizzazione attività	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Attivazione delle procedure per la corretta pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica e controllo pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

azione



Ministero
della Cultura
Dipartimento dei Beni e delle Attività Culturali
N° 538 del 24 luglio 2013

CITTÀ DI RAGUSA

Piano di performance Anno 2013

**Settore VI
Ing. Lettica**

Piano annuale degli obiettivi 2013

Settore

VI

Ambiente, Energia e Protezione civile

Dirigente

Ing. Giulio Lettice

Articolazione del settore

<i>Servizio n.</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Responsabile</i>
1	Manutenzione e gestione impianti speciali, servizio idrico integrato (acquedotto, Fognatura, sollevamenti, serbatoi e depuratori), gestione interfaccia ato idrico	Ing. Giuseppe Piccitto Geom. Domenico Buonisi
2	Gestione infrastrutture e servizi ambientali (Gestione interfaccia ato ambiente, inquinamento aria terra acqua)	Ing. Giorgio Pluchino
3	Protezione civile (Gestione servizi di Protezione civile – autoparco)	Geom. Giuseppe Licitra
4	Servizi cimiteriali	Ing. Rosso Francesco
5	Servizi energetici	Ing. Giorgio Pluchino
5	Servizi verde pubblico	Dr Francesco Galfo

Risorse Umane assegnate al settore

<i>A</i>	<i>B</i>	<i>C</i>	<i>D</i>	<i>Altre tipologie</i>	<i>Totale</i>
1	10	22	9	1	43

Risorse finanziarie assegnate

<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
€ 20.098.835,00	€ 20.098.835,00	€ 20.098.835,00

Competenze del settore

Il Settore ha competenza in merito al servizio idrico integrato sia per quanto riguarda la gestione che la manutenzione della rete di distribuzione idrica, degli impianti di sollevamento idrici, della rete fognaria e degli impianti di depurazione.

Si occupa di problematiche ambientali e di nettezza urbana oltre che della gestione delle infrastrutture inerenti l'ambiente;

Ha competenza in materia di inquinamento di aria, acqua e suolo;

Si occupa della gestione e della manutenzione dei cimiteri.

Ha competenza in materia di Protezione civile e gestione e manutenzione del parco mezzi del Comune di Ragusa.

Adempie agli obblighi di legge per quanto riguarda i controlli degli impianti ai sensi della legge 46/90 e ss. mm. e ii..

Verde pubblico.

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

Denominazione obiettivo		S/o	Peso ponderale	Valore atteso	<i>Indicatori di misurabilità (di processo, di output)</i>								
1	Progetto preliminare di forno crematorio presso il cimitero di Ragusa Ibla. Affidamento in concessione.	S	2	O	Approv. Progetto preliminare.								X

Descrizione obiettivo

Si tratta del progetto preliminare di realizzazione di un forno crematorio da costruire nel cimitero di Ragusa Ibla. Da inserire nel Programma triennale delle opere pubbliche, per poi bandire come progetto di finanza dell'importo di € 2.374.000,-.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Approvazione del progetto preliminare.												
2													
3													

Riferimento al programma strategico

<i>PRORAMMA STRATEGICO</i>	Ambiente ed energia
<i>Progetto operativo</i>	La realizzazione dell'impianto consentirebbe di soddisfare le numerose richieste degli utenti, migliorando l'aspetto sanitario e la funzionalità evitando ulteriori ampliamenti di aree cimiteriali.
<i>Linee</i>	<i>Realizzazione dell'impianto a costo zero per l'amministrazione in quanto progetto di finanza.</i>

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>Settore II</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>Capitolo dei contributi</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Ing. Giudia Letta</i>

Risorse Umane dedicate all'obiettivo

	Totali	% di impiego
Funzionario cat. D3	2	20%
Istruttore direttivo cat. D1	0	0
Istruttore amministrativo cat. C	4	15%
Esecutore cat. B	0	0
Ausiliario cat. A	0	0
Altre tipologie	0	0
<i>Totale</i>	<i>6</i>	<i>100%</i>

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

N.	<i>Denominazione obiettivo</i>	<i>s/o</i>	<i>Peso ponderale</i>	<i>Valore atteso</i>	<i>Indicatori di misurabilità (di pracevio, di output)</i>
2	Piano per il superamento dell'emergenza idrica.	✓	✓	Attuazione provvedimenti	Emissione del certificato di ultimazione dei lavori

Descrizione obiettivo

- A) Si tratta di lavori previsti con il progetto di attivazione di pozzo esistente in C/ Arancelli (S. Leopardi) e del pozzo Macello e della realizzazione dei lavori previsti nel progetto di collegamento della rete idrica comunale alla rete del Consorzio ex ASI già collaudati.
B) Redazione di n. 5 progetti esecutivi, finalizzati al superamento dell'emergenza idrica, il cui finanziamento è stato previsto con Deliberazione di Giunta Regionale n. 103/2013

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Emissione del certificato di ultimazione dei lavori relativi ai progetti di cui al punto A)												
2	Redazione dei progetti esecutivi di cui al punto B) entro il 31/12/2013			X	X	X							
3										X	X	X	X

Riferimenti / References

<i>Progetto strategico</i>	<i>Progetto organizzativo</i>	Ambiente ed energia
<i>Programma strategico</i>	<i>Organizzazione</i>	<i>Protezione dell'ambiente</i>

卷之三

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>Settore I</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>Cap 226/I</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>Ing. Grillo Letta</i>

Risorse Umane dedicate all'obiettivo		
	Totale	% di impiego
Funzionario cat. D3	1	50%
Istruttore direttivo cat. D1	0	0
Istruttore amministrativo cat. C	0	0
Esecutore cat. B	1	50%
Ausiliario cat. A	0	0
Altre tipologie	0	0
<i>Total</i>	2	100%

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	S/o	Peso ponderale	Valore atteso	Indicatori di misurabilità (di processo, di output)
3	Adesione al Patto dei Sindaci	S	22	Efficienza energetica	Riduzione di inquinanti e gas serra e promozione delle fonti di energia rinnovabile

Descrizione obiettivo

Il piano di azione dell'U.E. per l'efficienza energetica include come azione prioritaria la creazione di un patto dei Sindaci su base volontaria, col quale i governi regionali e locali condividono unitariamente ai governi nazionali, la responsabilità della lotta al riscaldamento globale. Il Comune di Ragusa ha ritenuto di dover aderire al fine di ridurre le emissioni di CO2 e aumentare il livello di efficienza energetica e la quota di utilizzo delle fonti di energia rinnovabile, entro il 2020, tramite delle azioni da inserire nel PAES

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Lotta al riscaldamento globale, con riduzione di inquinanti e gas serra e promozione delle fonti di energia rinnovabile per migliorare la qualità della vita e dei servizi pubblici.	X	X										
2													
3													

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO	Ambiente ed energia
Progetto operativo	Miglioramento della qualità della vita
azione	Migliorare la qualità della vita attraverso un programma di pianificazione energetica ed ambientale che coinvolga nel territorio comunale

Centro di responsabilità	Settore VI
Centro di costo	2864
Responsabile gestionale	Ing. Giulio Letta

— ✓ —

Risorse Umane dedicate all'obiettivo

	Totali	% di impiego
Funzionario cat. D3	1	30%
Istruttore direttivo cat. D1	0	0
Istruttore amministrativo cat. C	2	60%
Esecutore cat. B	1	10%
Ausiliario cat. A	0	0
Altre tipologie	0	0
<i>Totali</i>	<i>4</i>	<i>100%</i>



Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	s/o	Peso ponderale	Valore atteso	Indicatori di misurabilità (di processo, di output)
1	Lavori di miglioramento della rete idrica comunale	1		Riduzione perdite idriche	Redazione di n. tre progetti esecutivi

Descrizione obiettivo

Si tratta di eseguire lavori di sostituzione e miglioramento della rete idrica cittadina al fine di ridurre drasticamente le perdite e realizzare distretti idrici distinti per ottimizzare la distribuzione idrica

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Redazione di progettazione esecutiva di n. tre progetti entro il 31/12/2013									X	X	X	X
2													
3													

Riferimento al programma strategico

PRORIG. IMMATERIALITÀ	Ambiente ed energia
Progetto operativo	Miglioramento della rete idrica ed eliminazione perdite idriche
Finalità	Migliorare la rete di distribuzione dell'acqua attraverso un programma di sostituzione graduale delle tubazioni esistenti utilizzando i finanziamenti previsti nell'ambito degli obiettivi del Servizio di Premiabilità Fondi FAS

Centro di responsabilità	Settore VII
Centro di costo	Capitali privati
Responsabile gestionale	Ing. Giulio Letta
	Q

Risorse Umane dedicate all'obiettivo

	Total	% di impiego
Funzionario cat. D3	1	20%
Istruttore direttivo cat. D1	0	0
Istruttore amministrativo cat. C	1	80%
Esecutore cat. B	0	0%
Ausiliario cat. A	0	0
Altre tipologie	0	0
<i>Total</i>	<i>2</i>	<i>100%</i>

AC

N.	Denominazione obiettivo	<i>s/o</i>	Peso ponderale	Indicatore di misurabilità (di processo, di output)	<i>Indicatori di misurabilità (di processo, di output)</i>								
					G	F	M	A	M	G	L	A	S
5	Obiettivo trasparenza	S	40	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013									

Descrizione obiettivo

Regolare pubblicazione delle informazioni sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Trasparenza secondo le indicazioni fornite dal Segretario Generale, sulla base delle tabelle esplicative con individuazione delle competenze settoriali.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Valutazione necessità pubblicazione atti nella specifica sezione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Formazione personale ed organizzazione attività	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Attivazione delle procedure per la corretta pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica e controllo pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione



N. 539 del 24 DIC. 2013

CITTÀ DI RAGUSA

Piano di performance
Anno 2013
Settore VII
Dott. Di Stefano

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	Peso S/O ponderale $S=20$ $O=20$	Valore atteso	Indicatori di misurabilità (di processo, di output)										
				G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N
1	REGOLAMENTO IMPIANTI SPORTIVI PREDISPORRE UN REGOLAMENTO CHE DISCIPLINI LE FORME DI UTILIZZO E GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETÀ COMUNALE	0	25	PREDISPORRE BOZZA DI REGOLAMENTO					X	X				

Descrizione obiettivo

PREDISPORRE UN REGOLAMENTO CHE DISCIPLINI LE FORME DI UTILIZZO E GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI DI PROPRIETÀ COMUNALE

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	STUDIO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO												
2	PREDISPOSIZIONE DI BOZZA DI REGOLAMENTO									X			
3													

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

Centro di responsabilità	
Centro di costo	

Responsabile gestionale

— 2 —

Risorse Umane dedicate all'obiettivo		
	Totale	% di impiego
DIRIGENTE	1	20
ISTRUTTORE	DIRETTIVO	80
AMMINISTRATIVO		
<i>Totale</i>		<i>100%</i>

N.	<i>Denominazione obiettivo</i>	<i>S/o ponderate</i>	<i>Peso ponderate</i>	<i>Valore atteso</i>	<i>Indicatori di misurabilità (di processo, di output)</i>
1	Obiettivo trasparenza SETTORE VII	S	50	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013	Atti e documentazione pubblicata nella sezione Trasparenza istituzionale
2					

Descrizione obiettivo

Regolare pubblicazione delle informazioni sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Trasparenza secondo le indicazioni fornite dal Segretario Generale sulla base delle tabelle esplicative con individuazione delle competenze settoriali.

N.	<i>Azioni</i>	G	F	M	A	N	G	L	A	S	O	N	D
1	Valutazione necessità pubblicazione atti nella specifica sezione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Formazione personale ed organizzazione attività	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Attivazione delle procedure per la corretta pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica e controllo pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

<i>Centro di responsabilità</i>	S. Di Stefano
<i>Centro di costo</i>	S. Di Stefano
<i>Responsabile gestionale</i>	S. Di Stefano

4

Risorse Umane dedicate all'obiettivo

N.	Denominazione obiettivo	S/o	Peso ponderato	Valore atteso	Indicatori di misurabilità (di processo, di output)						
3	Programma iniziative culturali	O	25	Predisporre programma	Realizzare le manifestazioni						

Descrizione obiettivo	
Organizzare un programma che valorizzi le espressioni artistiche, le tradizioni popolari, le ricorrenze religiose, nonché tutte le iniziative in campo culturale dello svago e del tempo libero	

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Analisi varie istanze	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Istruire le predette istanze	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Adottare gli atti consequenziali	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico	
<i>PROGRAMMA STRATEGICO</i>	
<i>Progetto operativo</i>	
<i>Azione</i>	

<i>Centro di responsabilità</i>	S. Di Stefano
<i>Centro di costo</i>	S. Di Stefano
<i>Responsabile gestionale</i>	S. Di Stefano

6

RISORSE UMANE DEDICATE ALL'OBBIETTIVO



Regione Siciliana
Consiglio Regionale
Città di Ragusa Ibla

N° 3,37 del 24 DIC. 2013

CITTÀ DI RAGUSA

Piano di performance Anno 2013 Settore VIII Dott. Licitra/ dott. Di Stefano

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

Denominazione obiettivo				Indicatori di misurabilità (di processo, di output)											
N.		Peso s/o ponderale S=30 0=20	Valore atteso	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	ISTITUZIONE BANCO ALIMENTARE ED INDIVIDUAZIONE DI UN SOGGETTO GESTORE	S	Z C	ISTITUZIONE BANCO ALIMENTARE											

Descrizione obiettivo

ISTITUIRE "UN BANCO ALIMENTARE" FINALIZZATO ALLA "LOTTA ALLA POVERTÀ" MEDIANTE DISTRIBUZIONE MENSILE DI PACCHI ALIMENTARE DA DESTINARE A NUCLEI FAMILIARI CHE NON RIESCONO A SODDISFARE I BISOGNI PRIMARI

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	APPROVAZIONE CONVENZIONE CON IDONEA ASSOCIAZIONE PER L'ISTITUZIONE DEL BANCO ALIMENTARE												X
2	AVVISO PUBBLICO PER SELEZIONARE L'ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO PER LA GESTIONE DEL BANCO ALIMENTARE												X
3													

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

Centro di responsabilità	
Centro di costo	
Responsabile gestionale	

Risorse Umane dedicate all'obiettivo		Totale	% di impiego
DIRIGENTE		1	50
ISTRUTTORE	DIRETTIVO	1	50
AMMINISTRATIVO			
<i>Total</i>			<i>100%</i>

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	S/o	Peso ponderale 5=50 0=20	Valore atteso	Indicarsi di misurabilità (in processo, di impianto)
2.	REALIZZAZIONE DI UN CENTRO ANTIVIOLENZA NEI CONFRONTI DELLE DONNE	S	2C	REALIZZARE IL CENTRO ANTIVIOLENZA	APPROVAZIONE DELLA CONVENZIONE CON L'ASSOCIAZIONE "NUOVA VITA" PER L'APERTURA DI UN CENTRO ANTIVIOLENZA ENTRO IL MESE DI DICEMBRE

Descrizione obiettivo

OBBIETTIVO DELLA REALIZZAZIONE DEL CENTRO ANTIVIOLENZA E' QUELLO DI SUPPORTARE ED ASSISTERE LE DONNE VITTIME DI VIOLENZA ED ABUSI NONCHE' DI CONTRASTARE LA VIOLENZA CONTRO LE DONNE MEDIANTE STRATEGIE COMUNI DI PREVENZIONE E DI INTERVENTO SULLE CAUSE E LE SITUAZIONI CHE POSSONO PORTARE AD AGIRE E SUBIRE COMPORTAMENTI DI VIOLENZA

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	STUDIO DELLA NORMATIVA DEL SETTORE												X
2	PREDISPOSIZIONE ATTO D'INDIRIZZO GIUNTA MUNICIPALE PER LA REALIZZAZIONE DI UN CENTRO ANTIVIOLENZA IN COLLABORAZIONE CON L'ASSOCIAZIONE "NUOVA VITA"												X
3	PREDISPOSIZIONE DI UNA CONVENZIONE CON L'ASSOCIAZIONE "NUOVA VITA" PEER LA APERTURA DI UN CENTRO ANTIVIOLENZA NEI CONFRONTI DELLE DONNE												X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

Centro di responsabilità	
Centro di costo	
Responsabile gestionale	



Risorse Umane dedicate all'obiettivo		
	Totale	% di impiego
DIRIGENTE	1	80
ISTRUTTORE	1	20
AMMINISTRATIVO		
<i>Total</i>		<i>100%</i>

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

Denominazione obiettivo		Peso s/o ponderale $S=30$ $O=20$		Indicatori di misurabilità (di processo, di output)	
REDAZIONE PIANO D'AZIONE PER LA COESIONE SERVIZI DI CURA PER ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI E PER LA PRIMA INFANZIA VITUALI ASILI NIDO	S	20	REDAZIONE DEL PIANO D'AZIONE E COESIONE	PRESENTAZIONE DEL PIANO DI AZIONE E COESIONE ALLI COMPETENTI AUTORITA' NEI TERMINI DI LEGGE	

Descrizione obiettivo

AUMENTO DELLA PRESA IN CARICO DI ANZIANI IN ASSISTENZA DOMICILIARE RISPETTO AL 31/12/2012 ED ESTENSIONE DEL TEMPO DI SERVIZIO DEGLI ATTUALI ASILI NIDO

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	CONDIVISIONE PIANO DI INTERVENTO CON IL PARTENARIATO LOCALE (OTTOBRE)										X		
2	ACCORDO DEI SINDACI DEI COMUNI DEL DISTRETTO PER LA SUDDIVISIONE DELLE RISORSE E DELLE MODALITA' DI GESTIONE DELLE STESE (NOVEMBRE)										X		
3	ELABORAZIONE FORMULARIO PER LA PRESETAZIONE DEL PIANO D'INTERVENTO E COMPIAZIONE DELLE SCHEDE DA ALLEGARE AL DETTO PIANO (NOVEMBRE E DICEMBRE)											X	
4	CONDIVISIONE DEL PIANO DI INTERVENTO CON IL PARTENARIATO LOCALE (DICEMBRE)										X	X	
5	COMITATO DEI SINDACI PER APPROVAZIONE PIANO D'INTERVENTO (DICEMBRE)											X	
6	STIPULA ACCORDO DI PROGRAMMA TRA IL DISTRETTO SOCIO- SANITARIO 44 E L' A.S.P. DI RAGUSA PER L'ACCESSO ALLE RISORSE P.A.C. (DICEMBRE)										X		
7	DELIBERAZIONE DEL COMUNE CAPOFILA (RAGUSA) DI APPROVAZIONE DEL VERBALE DEL COMITATO DEI SINDACI RELATIVO ALL'APPROVAZIONE DEL PIANO D'INTERVENTO (DICEMBRE)										X		
8	TRASMISSIONE ON-LINE ALL'AUTORITA' DI GESTIONE DI TUTTA LA DOCUMENTAZIONE DI CUI ALLE SUPERIORI AZIONI (DICEMBRE)										X		

— 6 —

Risorse Umane dedicate all'obiettivo		Totale	% di impiego
DIRIGENTE		1	20
ISTRUTTORE	DIRETTIVO	3	80
AMMINISTRATIVO			
<i>Total</i>			<i>100%</i>

N.	<i>Denominazione obiettivo</i>	S/0	<i>Peso ponderato</i>	<i>Valore atteso</i>	<i>Indicatori di misurabilità (di processo, di output)</i>
1	Obiettivo trasparenza Settore VIII	S	40	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013	Atti e documentazione pubblicata nella sezione Trasparenza istituzionale

Descrizione obiettivo

Regolare pubblicazione delle informazioni sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Trasparenza secondo le indicazioni fornite dal Segretario Generale sulla base delle tabelle esplicative con individuazione delle competenze settoriali.

N.	<i>Azioni</i>	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Valutazione necessità pubblicazione atti nella specifica sezione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Formazione personale ed organizzazione attività	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Attivazione delle procedure per la corretta pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica e controllo pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

Progetto operativo

Azione

<i>Centro di responsabilità</i>	<i>S. Di Stefano</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>S. Di Stefano</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>S. Di Stefano</i>

Risorse umane dedicate all'obiettivo



Parte integrante del progetto
Delibera di Consiglio Municipale
N° 539 del 24 DIC 2013

CITTÀ DI RAGUSA

Piano di performance 2013

**Settore IX
Dirigente PUGLISI GIUSEPPE**

Piano perfomance 2013

Settore	IX	POLIZIA LOCALE
----------------	-----------	-----------------------

Dirigente	PUGLISI GIUSEPPE
------------------	-------------------------

Articolazione del settore

Servizio n.	Denominazione	Responsabile
1	AFFARI GENERALI E AMMINISTRAZIONE INTERNA DEL CORPO DI POLIZIA	Lucenti Rosalba
2	MOBILITA' E SICUREZZA URBANA	Ravallese Umberto
3	POLIZIA GIUDIZIARIA	Amarù Annunziata
4	VIGILANZA TERRITORIALE : EDILIZIA, ECOLOGIA – AMBIENTE E SANITA', POLIZIA COMMERCIALE ED AMMINISTRATIVA	Amarù annunziata

Risorse Umane assegnate al settore

A	B	C	D1	D3	Totale
3	3	48	20	3	79

Risorse finanziarie assegnate

2013	
€ : v. PEG	

Competenze del settore

Descrizione: Il Corpo di Polizia Municipale adempie alle funzioni attinenti all'attività di Polizia Locale, urbana e rurale e di Polizia amministrativa previste in capo ai Comuni da leggi e regolamenti statali e regionali, e quant'altro previsto dal Regolamento del servizio di Polizia Municipale. Pertanto in questa struttura di massima dimensione dell'Ente sono raggruppati ambiti che interessano l'attività dell'Amministrazione nell'ambito della polizia urbana, amministrativa, edile, mortuaria, stradale, giudiziaria e di sicurezza ecc.. Il Corpo cura rapporti con i cittadini devono essere improntati al rispetto della dignità e delle esigenze di tutela degli utenti. Pertanto in questa struttura di massima dimensione del modello organizzativo dell'Ente sono raggruppati ambiti che interessano l'attività dell'Amministrazione nell'ambito della polizia urbana, amministrativa, edile, mortuaria, stradale, giudiziaria e di sicurezza ecc., nonche' partecipa alle attività della protezione civile. Svolge i compiti inerenti le funzioni di istituto al fine di perseguire nelle materie di competenza, gli obiettivi dell'Amministrazione Comunale e di concorrere ad un regolare ed ordinato svolgimento della vita della comunità, operando al servizio dei cittadini per garantire l'equilibrio tra gli interessi pubblici, generali e collettivi e gli interessi individuali facenti capo al singolo. Cura gli interventi atti a prevenire, controllare, reprimere i comportamenti illegali in materia di polizia rurale, ittica, faunistica, venatoria e silvo - pastorale e in materia di incendi boschivi. Cura il complesso iter sanzionatorio-contravvenzionale e del contenzioso amministrativo riguardante le accertate violazioni alle norme del codice della strada, ai regolamenti comunali ed alle ordinanze sindacali, alle leggi dello Stato e delle Regioni in materia di commercio, edilizia, ecologia, sanità, igiene, ecc. Cura il contenzioso giudiziario avanti il Giudice di Pace mediante funzionario delegato dal Sindaco in materia di contravvenzioni al Codice della Strada

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)					
	<i>Denominazione obiettivo</i>	<i>Peso ponderale</i> <i>S/O</i>	<i>Valore atteso</i> <i>S=30 O=20</i>	<i>Indicatori di misurabilità (di processo, di output)</i>	
N.	Esternalizzazione servizio gestione verbali al codice della strada limitatamente alla fase della c.d. postalizzazione.	S	25	1. Estrazione dai flussi di stampa dei dati 2. Migrazione in via informatica a Poste Italiane per stampa e notifiche verbali. 3. conservazione dell'atto conforme all'originale in modulazione informatiche 4. dotazione palmari operatori	Riduzione del 50% dei tempi procedimenti sanzionatori

Descrizione obiettivo

L'esternalizzazione della sola fase di postalizzazione a Poste Italiane, titolare del servizio universale di notifica, permette non solo di ridurre i tempi del procedimento, ma si inquadra nell'ambito della recente normativa in materia di riduzione del cartaceo in quanto tutto il procedimento che va dalla contestazione alla notifica dei verbali (compreso pagamenti) avviene in via informatica.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Predisporre atti preliminare				X								
2	Sottoscrizione contratto						X						
3	Attivazione servizio							X					

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

V. Piano performance 2012-2014

Progetto operativo	C.S.
Finzione	C.S.
Centro di responsabilità	
Servizio 1	
Centro di costo	C.S.
Responsabile gestionale	C.S.
<i>Risorse Umane dedicate all'obiettivo</i>	

	Totali	% di impiego
Istruttore direttivo vigilanza	1	
Amministrativi	6	
<i>Totali</i>		100%

A
4

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)				
	Denominazione obiettivo	Peso ponderale S=30 O=20	Indicatore di misurabilità (di processo, di output)	Valore atteso
N.	Formazione continua e aggiornamento del personale anche attraverso circolari operative	O 2	1. Aggiornamento/formazione attraverso almeno n. 2 attività di direzione 2. Formazione specialistica perseguita anche nell'ambito di corsi organizzati dai vari enti	Almeno 2 incontri formativi realizzati

Descrizione obiettivo

Fornire a tutto il personale del Corpo, anche tramite circolari interne, una sintesi delle innovazioni legislative in materia, facilitando il dato della formazione con la partecipazione a convegni, seminari o corsi di altri enti.

	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Incontri con il corpo											x	
2	Partecipazione a convegni, seminari o corsi di altri enti											x	

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

V. Piano performance 2012-2014



<i>Progetto operativo</i>	C.S.	C.S.
<i>Centro di responsabilità</i>	Settore N - Servizio 1, 2, 3, 4	
<i>Centro di costo</i>	C.S.	
<i>Responsabile gestionale</i>	C.S.	

Risorse Umane dedicate all'obiettivo		
	Totale	% di impiego
Istruttore direttivo vigilanza	24	
Istruttori vigilanza	48	
<i>Total</i>		<i>100%</i>

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)
 (Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	S/ O	Peso ponderale $S=30$ $O=20$	Indicatore di misurabilità (di processo, di output)	Valore atteso
					Indicatore di misurabilità (di processo, di output)
3	Riforma del sistema di trasporto pubblico locale (AST)	O	10	1. Analisi dei percorsi e delle linee in atto 2. Elaborazione di nuove linee e percorsi 3. Attivazione nuovo servizio	Incremento degli utenti

Descrizione obiettivo

A causa dei tagli da parte della Regione, procedere – a saldo invariato – ad una modifica dei percorsi urbani interni, valorizzando, specie durante stagione estiva, un percorso speciale che colleghi Ragusa Superiore a Ragusa Ibla.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Analisi percorsi											X	
2	Elaborazione nuovi percorsi											X	
3	Attivazione nuovi servizi											X	

Alfierimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO	V. Piano performance 2012-2014
Progetto operativo	C.S.

Funzione

		C.S.
<i>Centro di responsabilità</i>		Settore IX – Servizio 1 e 2
<i>Centro di costo</i>	C.S.	
<i>Responsabile gestionale</i>	C.S.	

Risorse Umane dedicate all'obiettivo

	Totale	% di impiego
Istruttore direttivo vigilanza	1	
Istruttore vigilanza	2	
Ammministrativi	2	
<i>Totale</i>		<i>100%</i>

ELENCO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI (S) ED OPERATIVI (O)

(Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	S	Peso ponderale O S=30 O=20	Valore atteso	Indicatori di misurabilità (di processo, di output)							
					Individuare un nuovo percorso di viabilità a seguito del completamento dei lavori di P.zza Duca degli Abruzzi	Individuare 1. Individuare nuovi percorsi viabili alternativi 2. Realizzazione nuova viabilità.						
4	Adozione piano di razionalizzazione della circolazione a Marina di Ragusa a seguito della chiusura al transito di P.zza Duca degli Abruzzi.	S	20									

DESCRIZIONE OBIETTIVO

A causa della chiusura al transito veicolare di P.zza Duca degli Abruzzi a Marina di Ragusa da correlare ai lavori di rifacimento, occorre non solo individuare ma anche realizzare un percorso alternativo alla viabilità.

N.	Azioni	G	F	M	A	M	G	L	A	S	O	N	D
1	Individuare nuovi percorsi viabili alternativi						X						
2	Realizzazione nuova viabilità							X					

Riferimento al programma strategico
PROGRAMMA STRATEGICO

V. Piano performance 2012-2014

AA

<i>Progetto operativo</i>		C.S.
<i>Centro di responsabilità</i>		C.S.
<i>Centro di costo</i>	Settore IX – Servizio 2	
<i>Responsabile gestionale</i>	C.S.	
	C.S.	

452

Risorse Umane dedicate all'obiettivo

	Totali	% di impiego
Istruttore direttivo vigilanza	2	
Istruttore vigilanza	2	
Amministrativi	2	
<i>Totali</i>		<i>100%</i>

Elenco degli obiettivi strategici (S) ed operativi (O)

(Punti = 25)

N.	Denominazione obiettivo	Peso ponderale O S=30 O=20	Valore atteso	Indicatori di misurabilità (di processo, di output)		
				Incremento del 10% della presenza di agenti di P.M. Sul territorio	1. n. segnalazioni effettuate	2. n. interventi predisposti e mirati ai reali problemi della comunità
5	Aumento presenza personale di polizia sul territorio.	S	15		3. Risoluzione problematiche	

Descrizione obiettivo

E' indubbio che una maggiore presenza sul territorio da parte della Polizia Locale ha non solo un effetto deterrente per eventuali illeciti, ma anche permette di dare risposte immediate ai cittadini in termini di efficienza ed efficacia del servizio stesso.

N.	Azioni	G	F	M	A	N	G	L	A	S	O	N	D
1	segnalazioni effettuate											X	
2	interventi predisposti e mirati ai reali problemi della comunità											X	
3	risoluzione problematiche											X	

Riferimento al programma strategico

PROGRAMMA STRATEGICO

V. Piano performance 2012-2014

Progetto operativo C.S.

+

L'azione	C.S.
<i>Centro di responsabilità</i>	Settore IX – Servizio 2, 3, 4.
<i>Centro di costo</i>	C.S.
<i>Responsabile gestionale</i>	C.S.

15

Risorse Umane dedicate all'obiettivo

	Totale	% di impiego
Istruttore direttivo vigilanza	3	
Istruttore vigilanza	48	
<i>Total</i>		<i>100%</i>



<i>Denominazione obiettivo</i>	<i>%o monterea</i>	<i>Peso</i>	<i>Vaiore atteso</i>	<i>Indicatori di misurabilità di processo di output</i>
Obiettivo trasparenza	S	20	Regolare pubblicazione atti di competenza ai sensi del D. Lgs. 33/2013	Atti e documentazione pubblicata nella sezione Trasparenza del sito istituzionale

Descrizione obiettivo

Regolare pubblicazione delle informazioni sul sito istituzionale dell'Ente nella Sezione Trasparenza secondo le indicazioni fornite dal Segretario Generale, sulla base delle tabelle esplicative con individuazione delle competenze settoriali.

<i>N.</i>	<i>Azioni</i>	<i>G</i>	<i>F</i>	<i>M</i>	<i>A</i>	<i>M</i>	<i>G</i>	<i>L</i>	<i>A</i>	<i>S</i>	<i>O</i>	<i>N</i>	<i>D</i>
1	Valutazione necessità pubblicazione atti nella specifica sezione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Formazione personale ed organizzazione attività	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Attivazione delle procedure per la corretta pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Verifica e controllo pubblicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Riferimento al programma strategico

<i>PROGRAMMA STRATEGICO</i>	
<i>oggetto operativo</i>	
<i>azione</i>	

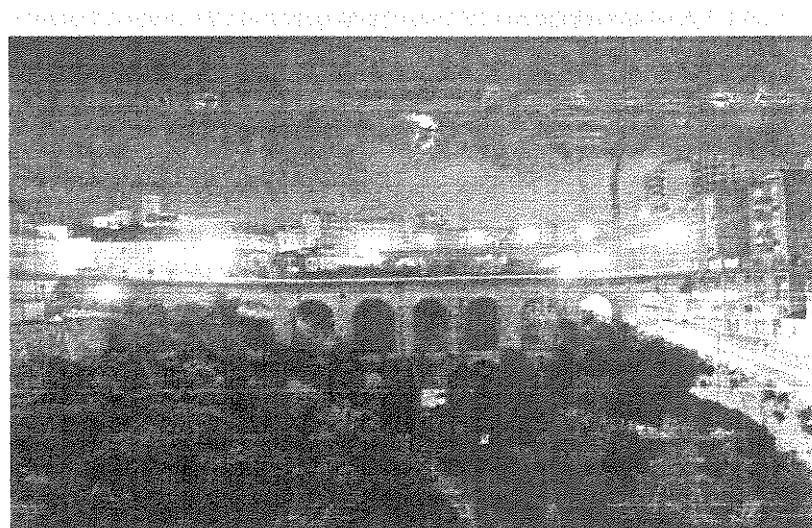
<i>Centro di responsabilità</i>	<i>Servizio 1,2,3,4</i>
<i>Centro di costo</i>	<i>C.S.</i>
<i>Responsabile gestionale</i>	<i>C.S.</i>

Risorse Unite dedicate all'orientamento

Aggiornamento 2013
Piano della Performance
Dipartimento di Giuridica (I)



CITTÀ DI RAGUSA



- Ponte Padre Scopetta (Ponte Vecchio) -
La foto è stata gentilmente donata dal Sig. Paolo Bonanno

Piano della Performance 2013

- 1 -

INDICE

1. Premessa
2. Informazioni generali
 - 2.1 chi siamo*
 - 2.2 cosa facciamo*
 - 2.3 come operiamo*
3. Identità
 - 3.1 l'Amministrazione in cifre*
4. Programmazione strategica di mandato 2013 – 2018
5. I servizi offerti
6. Gli obiettivi assegnati alla struttura organizzativa (PDO)

Premessa

Il presente documento costituisce il *Piano della Performance* del 2013 è il risultato della fase del *Ciclo di gestione della performance*, introdotto dal D.lgs 150/2009, rispetto al quale il Comune di Ragusa, ispirandosi ai principi fondamentali contenuti nel richiamato decreto, ha avviato il procedimento di adeguamento del proprio ordinamento che è avvenuto con l'approvazione della deliberazione di Giunta Municipale n. 199 del 20 maggio 2011 modificata con deliberazione di G.M. n. 369 del 11.10.2011 che, ad integrazione del regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi dell'ente, ha introdotto il nuovo titolo VI recante "disposizioni in materia di attuazione delle norme di principio contenute nel D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150.

In coerenza con le sopra citate fonti legislative e regolamentari, la Giunta Municipale con deliberazione n. 26 del 19.01.2012 ha approvato il "sistema di misurazione, valutazione e trasparenza della performance organizzativa e individuale" che rappresenta lo strumento operativo che disciplina in complesso la valutazione annuale della performance dell'ente, nelle diverse fasi di sviluppo del ciclo di gestione, sia organizzativa sia individuale.

Il piano viene così strutturato:

- ✓ **Parte generale**
- ✓ **Parte I - Programmazione strategica;**
- ✓ **Parte II – Piano degli obiettivi (PDO);**

L'insieme delle parti costituisce la base per la misurazione e valutazione della performance individuale e organizzativa del Comune di Ragusa.

La definizione di performance è molto importante al fine di comprendere il significato delle modalità di misurazione proposte.

Tra le diverse definizioni che ne sono state date di seguito viene riportata quella che appare in linea con lo spirito del d.lgs. 150/2009, elaborata dalla Commissione nazionale per la Valutazione, Trasparenza e l'integrità delle pubbliche amministrazioni (da qui in avanti CIVIT) istituita ai sensi dell'art. 13 del medesimo decreto: "*la performance è il contributo (risultato e modalità di raggiungimento del risultato) che un soggetto (organizzazione, unità organizzativa, gruppo di individui, singolo individuo) apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Pertanto, il suo significato si lega strettamente all'esecuzione di un'azione, ai risultati della stessa e alle modalità di rappresentazione e, come tale, si presta ad essere misurata e gestita*".

Partendo dagli strumenti di programmazione e di rendicontazione esistenti ci si è posto l'obiettivo di metterli a sistema, attraverso un'operazione di sintesi e valorizzazione dei risultati significativi.

Il modello di performance che il Comune di Ragusa intende implementare si basa su 5 ambiti di rappresentazione:

- 1) **Grado di attuazione della programmazione strategica**
- 2) **I servizi rivolti al cittadino, gli standard e le azioni che ne innalzano il livello in termini di efficienza, efficacia ed economicità**
- 3) **Lo stato di salute dell'ente**
- 4) **L'impatto delle politiche sui bisogni della collettività**
- 5) **Il confronto con altri enti (benchmarking)**

- a. il primo ambito risponde alla seguente domanda: quali sono i principali piani programmi strategici che l'Ente ha in mente di realizzare nel triennio? (art. 8, comma 1, lett. b), d) d. lgs. 150/09)
- b. Il secondo ambito risponde alla seguente domanda: quali servizi l'Ente mette a disposizione dei cittadini di Ragusa? (art. 8, comma 1, lett. c), e), g) d. lgs. 150/09)
- c. Il terzo ambito risponde alla seguente domanda: l'ente è in grado di svolgere le sue attività utilizzando le risorse finanziarie, umane ed organizzative attraverso criteri di efficacia ed efficienza, nonché riducendo i tempi dei procedimenti amministrativi? (art. 8, comma 1, lett. f) d. lgs. 150/09)
- d. Il quarto ambito risponde alla seguente domanda: quali impatti produce l'attività dell'Ente sull'ambiente e sui bisogni della collettività? (art. 8, comma 1, lett. a) d. lgs. 150/09)
- e. Il quinto ambito risponde alla seguente domanda: come si posiziona il nostro ente rispetto ad altri enti che svolgono attività simili?

A tal proposito le linee guida bis dell'ANCI, in materia di ciclo delle performance, individuano nella logica top-down (**dal livello strategico al livello operativo**): relazione revisionale e programmatica (RPP), piano esecutivo di gestione (PEG), piano dettagliato degli obiettivi (PDO) il percorso attraverso il quale assolvere alla esigenza della programmazione pluriennale prevista dal piano della performance .

I tre documenti delineati dall'ordinamento degli enti locali possono essere legittimamente messi al centro del sistema di misurazione della performance.

Il Piano Esecutivo di Gestione 2013 (PEG) viene redatto sulla base di quanto previsto dal D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 (T.U.E.L.) che all'art. 169 dispone: "*sulla base del bilancio di previsione annuale deliberato dal Consiglio, l'organo esecutivo definisce, prima dell'inizio dell'esercizio, il piano esecutivo di gestione, determinando gli obiettivi di gestione ed affidando gli stessi, unitamente alle dotazioni necessarie, ai responsabili dei servizi. Il Piano esecutivo di gestione contiene una ulteriore graduazione delle risorse dell'entrata in capitoli, dei servizi in centro di costo e degli interventi in capitoli.*

Per il Comune di Ragusa, il PEG fa parte di un **Sistema integrato di misurazione, valutazione e controllo della performance organizzativa ed individuale** (sinteticamente illustrato nella figura 1) che partendo dal programma amministrativo del Sindaco e dalle linee programmatiche approvate dal Consiglio Comunale, traduce le linee di indirizzo politico in azioni concrete da svolgere per dare attuazione agli impegni elettorali. Gli obiettivi di PEG sono definiti in modo coerente, orientato e finalizzato alle realizzazione dei programmi e progetti del piano di mandato.

Il P.E.G. 2013 viene così strutturato:

- 1) Programmazione strategica
- 2) Piano degli Obiettivi (P.D.O.)
- 3) Schede finanziarie

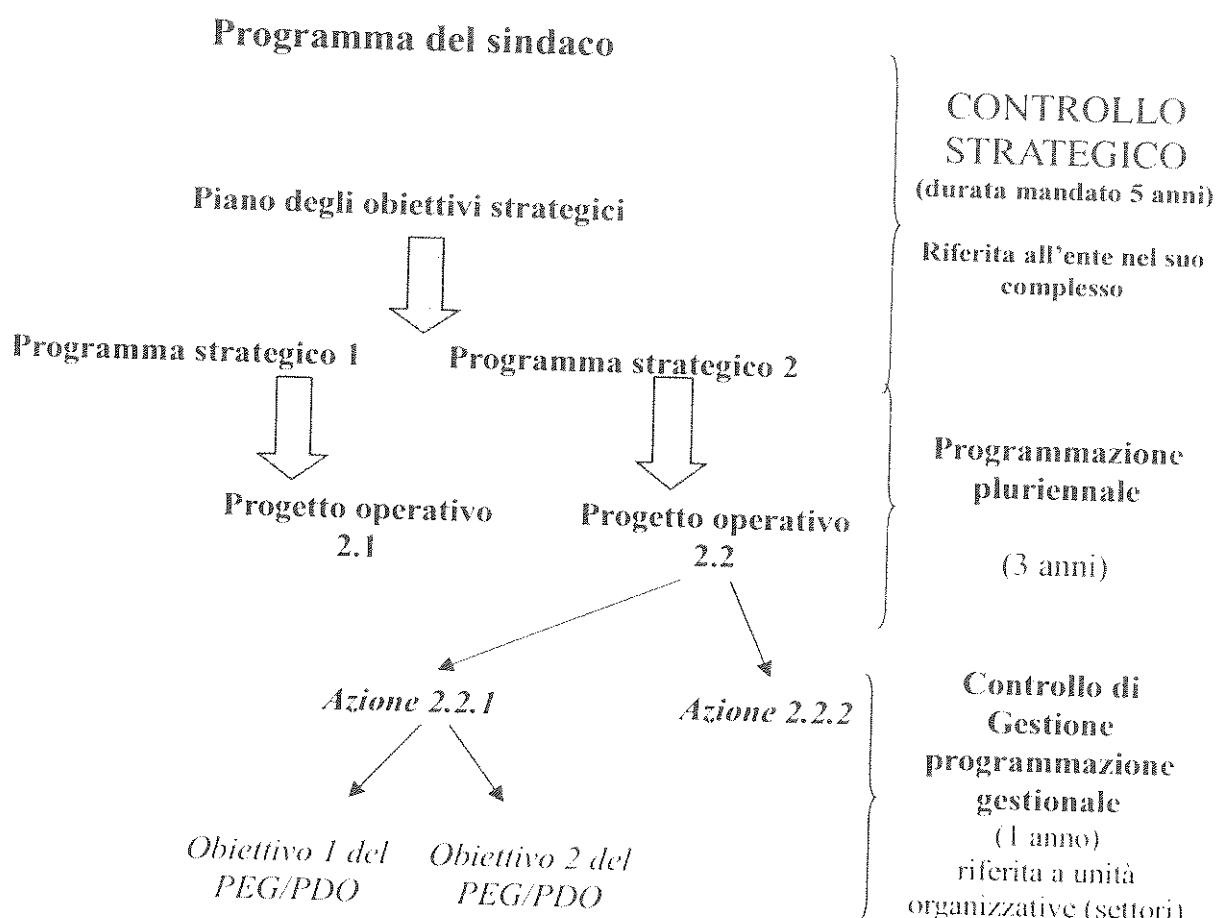
Gli obiettivi contenuti nel **Piano degli obiettivi** di cui al presente documento, si dividono in due categorie:

<i>Definizione degli obiettivi</i>	<i>Descrizione</i>
Obiettivi Strategici (S)	Finalizzati all'attivazione del programma amministrativo del Sindaco o all'attivazione di un nuovo servizio. Gli

	obiettivi strategici rappresentano i risultati che l'Amministrazione ha individuato come prioritari rispetto all'attività dell'ente e che vedono coinvolti nella loro realizzazione uno o più settori. Gli obiettivi strategici si connotano per l'elevata rilevanza rispetto ai bisogni dei cittadini e del territorio
Obiettivi operativi di miglioramento (O)	Finalizzati a migliorare le performance gestionali relativamente ad attività consolidate nelle funzioni dei diversi settori. Gli obiettivi operativi e/o di miglioramento tendono a raggiungere un significativo miglioramento della qualità dei servizi erogati e/o delle attività nei confronti del cittadino e del territorio.

Figura 1

Sistema integrato di misurazione, valutazione e controllo della performance organizzativa ed individuale



Il piano della performance: punti di forza, di debolezza, opportunità e minacce
Il ciclo di gestione della performance è uno strumento di governo del cambiamento che il Comune di Ragusa intende promuovere nell'ambito delle proprie competenze istituzionali. Per questa ragione viene proposta una analisi SWOT del *Piano* con lo scopo di evidenziare i punti

di forza e di debolezza nonché le opportunità e le minacce. La SWOT consente di individuare i punti di forza su cui agire al fine di arginare le minacce nonché le opportunità da sfruttare al fine di rimuovere le debolezze del contesto.

Punti di forza	Punti di debolezza
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sistema integrato dei controlli interni, strategico e gestionale, avviato verso il pieno consolidamento. ✓ Sistema di valutazione della dirigenza basato anche sui risultati del Controllo di Gestione. ✓ Sistema di valutazione del personale non dirigente avviato da diversi anni e già consolidato. 	<p>Cultura del monitoraggio e della valutazione poco presente.</p> <p>Cultura amministrativa basata esclusivamente sulla misurazione finanziaria dei fenomeni.</p> <p>Scarsa consapevolezza della importanza di una misurazione economica analitica dei fenomeni.</p>
Opportunità	Minacce
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Maggiore trasparenza delle attività gestionali richiesta dalla normativa. ✓ Riorganizzazione efficiente dei processi amministrativi. ✓ Utilizzo dei risultati del Controllo di gestione per la Valutazione dei Dirigenti ✓ Possibilità di utilizzare in senso positivo le innovazioni normative nazionali. ✓ Possibilità di utilizzare in senso positivo la tendenza alla ripartizione dei fondi orientata verso la premialità per gli enti che siano in grado di dimostrare la misurazione delle performance. 	<p>A fronte della disponibilità di strumenti decisionali di supporto adeguati, la riduzione tendenziale delle risorse disponibili (nazionali e regionali) potrebbe farli apparire inutili con effetti negativi sull'organizzazione e sulla cultura della misurazione.</p> <p>Mancanza di capacità di interpretare ed utilizzare correttamente i risultati gestionali per l'attivazione di un circolo virtuoso basato sui dati economici.</p> <p>Difficoltà a diffondere e far comprendere la cultura della misurazione e della valutazione in tutti i settori dell'Ente.</p> <p>Persistenza della cultura dell'"adempimento" (fare qualcosa perché si è obbligati) a scapito della cultura del risultato.</p>

Gli attori del ciclo di gestione della performance

Il Consiglio Comunale adottando la Relazione Previsionale e programmatica mette in luce le caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia locale e dei servizi dell'Ente, precisandone le risorse umane, strumentali e tecnologiche nonché una valutazione generale sui mezzi finanziari anche attraverso le fonti di finanziamento; redatta per programmi e per eventuali progetti, anche in relazione con le linee programmatiche di mandato e con espresso riferimento ai programmi indicati nel bilancio annuale e nel bilancio pluriennale, rileva l'entità e l'incidenza percentuale della previsione con riferimento alla spesa consolidata e quella di sviluppo ed a quella di investimento.

La Giunta Municipale con l'adozione del Piano Esecutivo di gestione (P.E.G) individua per i



servizi/centri di costo gli obiettivi di gestione, i relativi indicatori e valori programmati, le dotazioni finanziarie, umane e strumentali necessario al raggiungimento degli stessi. Il PEG rappresenta un importante documento organizzativo-gestionale che definisce gli assetti, le responsabilità e gli strumenti dell'ente e delle sue articolazioni, utili per una sua efficace gestione e funzionalità.

Con il Piano Dettagliato degli obiettivi (P.D.O.) il **Segretario Generale** articola gli obiettivi in azioni specifiche in relazione alla pianificazione strategica dell'Amministrazione coordinando l'attività dei dirigenti nell'esercizio delle funzioni loro assegnate.

Ciascun **dirigente**, nell'ambito delle proprie attività, declina gli obiettivi di performance in relazione al personale assegnato e secondo le priorità definite negli indirizzi strategici.

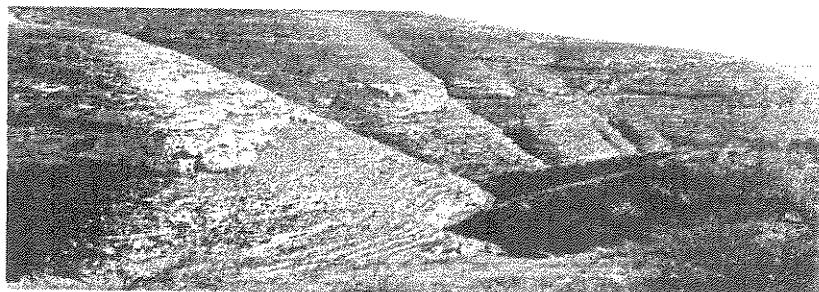
Nel processo di misurazione e di valutazione della performance organizzativa ed individuale intervengono quindi:

1. Il Sindaco;
2. La Giunta;
3. Il Consiglio, con funzioni di pianificazione e controllo;
4. l'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV);
5. Il Nucleo di supporto strategico e controllo di gestione
6. Il Segretario Generale;
7. I Dirigenti;
8. I titolari di Posizione organizzativa e le Alte professionalità, con compiti di proposta;
9. i cittadini/ utenti e le loro associazioni;

2. Informazioni generali

2.1 Chi siamo

"la cuspide sud-orientale della Sicilia si presenta come un territorio collinare che sale dal livello del mare sino ai 1000 metri di Monte Lauro e si estende dal fiume Birillo sino alla piana di Catania. È solcata da profonde cave di dilavamento causate dalla erosione delle acque. All'interno di queste, altri dilavamenti hanno generato grandi mammelloni calcarei che sono una caratteristica di questa parte della regione".

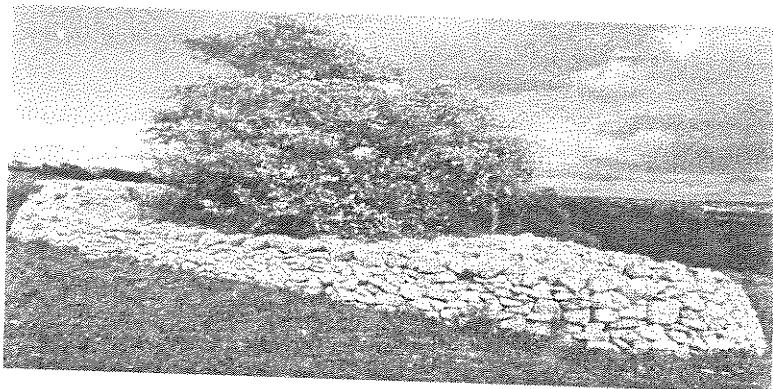


"attraverso queste vie naturali di comunicazione si sono mossi i popoli che l'hanno abitata e da queste caratteristiche orografiche sono nati i fortificati attorno ai quali si sono formati i primi insediamenti".



"di questi popoli nomadi di cacciatori il primo habitat fu vicino alle spiagge, dove giunsero almeno 30.000 anni fa. La caratteristica dell'attuale assetto della piana ragusana è costituita dall'immenso numero di muretti di pietra a secco che dividono la terra in tanti piccoli appezzamenti comunicanti tra di loro attraverso varchi da dove possono transitare gli animali per il pascolo e i mezzi agricoli per la coltivazione della terra".

"Questo capillare frastagliamento del territorio consente lo stesso tipo di coltivazione e di pascolo nei singoli poderi di proprietari diversi, ripetendo all'infinito la rotazione delle coltivazioni nella stessa "chiusa": grano, orzo, fieno, fave, pascolo di erbe spontanee. All'interno delle chiuse vi sono spesso i muragghi, costruzioni in pietra a secco al cui interno è piantato un albero".



Ragusa, città dalle antichissime origini, situata nella Sicilia sud-orientale, sorge nel cuore dei Monti Iblei, sulle fondamenta dell'antica **Hybla Heraea** fondata dai Siculi, dei quali restano numerose testimonianze, come i loculi funerari ben visibili nella valle del Gonfalone, lungo la strada che conduce a Modica. La leggenda vuole che Hiblon, principe dei Siculi, si stabilì sul monte dove sorge l'attuale Ragusa Ibla, scacciando gli antichi Sicani, e che il nome sia da attribuire alla misteriosa dea Hybla da loro venerata.

Alcuni secoli più tardi venne invasa dai **Greci** che la chiamarono Hybla Heraea, associandola alla divinità Hera protettrice dei campi. Del periodo greco rimangono solo necropoli, tombe scavate nella terra e nel calcare, coperte da lastroni di pietra.

I numerosi reperti trovati sul territorio oggi sono conservati in parte nel Museo Archeologico di Ragusa e in parte nel Museo Archeologico di Kamarina.

A seguito dello smembramento dell' Impero Romano la città restò per circa cinque secoli sotto la **dominazione bizantina** cambiando il nome da Hereusium in Reusia.

Probabilmente il nome Ragusa è legato al termine greco *Poyos* (Rogos), che significa granaio in riferimento all'abbondanza dei raccolti.

Nell'848 dopo la conquista degli **arabi** il suo nome fu cambiato in Rakkusa o Ragus che significa "luogo famoso per un sorprendente avvenimento"; avvenimenti violentissimi naturali che giustificherebbero la presenza di miniere di pece e di asfalto. Gli arabi diedero un notevole impulso non soltanto nell'agricoltura ma anche nel campo artistico e della cultura.

Nel 1090 la **dominazione Normanna** scacciò, definitivamente, gli arabi e per 500 anni la città fu amministrata, autonomamente, da vari conti.

Si susseguirono altre dominazioni come quelle **angioine** e **aragonesi** cambiando, definitivamente, il nome in Ragusa (*Rausa in siciliano e rausani i suoi abitanti*).

Tra la dominazione normanna e quella aragonese la città subì quella sveva, durante la quale, grazie a Federico II acquisì lo stemma dell'aquila di cui si fregia ancora oggi la città. (Stemma della Provincia)

A questa dominazione seguirono gli Angioini che amministrarono Ragusa e la Sicilia in modo pessimo e furono caecati grazie ai famosi "vespri siciliani", capeggiati a Ragusa da Giovanni Prefoglio.

Nel 1296, sotto il dominio aragonese, la Signoria di Ragusa venne inglobata alla Contea di Modica, per merito di Manfredi I di Chiaramonte, discendente del Prefoglio, che prese in sposa Isabella Mosea, figlia del Conte di Modica.

Nel 1336, con Manfredi III Chiaramonte, la contea raggiunse il massimo splendore acquisendo tutto l'arcipelago maltese e divenendo quindi uno degli stati feudali italiani più importanti. Successivamente i **Cabrera** si stabilirono nell'antico castello di Ragusa elevandola al massimo splendore. L'11 gennaio 1693 la città fu distrutta da un terremoto devastante. La ricostruzione provocò forte rivalità fra la popolazione tanto che il ceto nobiliare decise di ricostruire sull'antico sito mentre il ceto borghese e imprenditoriale si spostò verso il nuovo sito di contrada Patro; questo diede luogo alla divisione del Comune in due: Ragusa nuova e Ragusa

vecchia. La ricostruzione diede origine allo splendido barocco che caratterizza il Val di Noto con il risultato di fondare una città straordinaria che solo conoscendola si può apprezzare il raffinato gusto che anima ogni suo monumento.

Nel 1703 fu chiesto un nuovo decreto con cui suggellare l'unione delle due Raguse, ma le lotte interne per la suddivisione dei potere continuarono.

Nel 1865 la città fu nuovamente divisa in due, Ragusa Inferiore, cioè l'antica Ibla, e Ragusa, quella nuova; nel 1926 ridiventò un solo Comune.

Agli inizi del XX secolo anche nel ragusano si diffusero le idee socialiste e si impose il fascismo. In seguito, nel 1927 ad opera di Filippo Pennavaria noto esponente fascista, Ragusa venne istituita provincia.

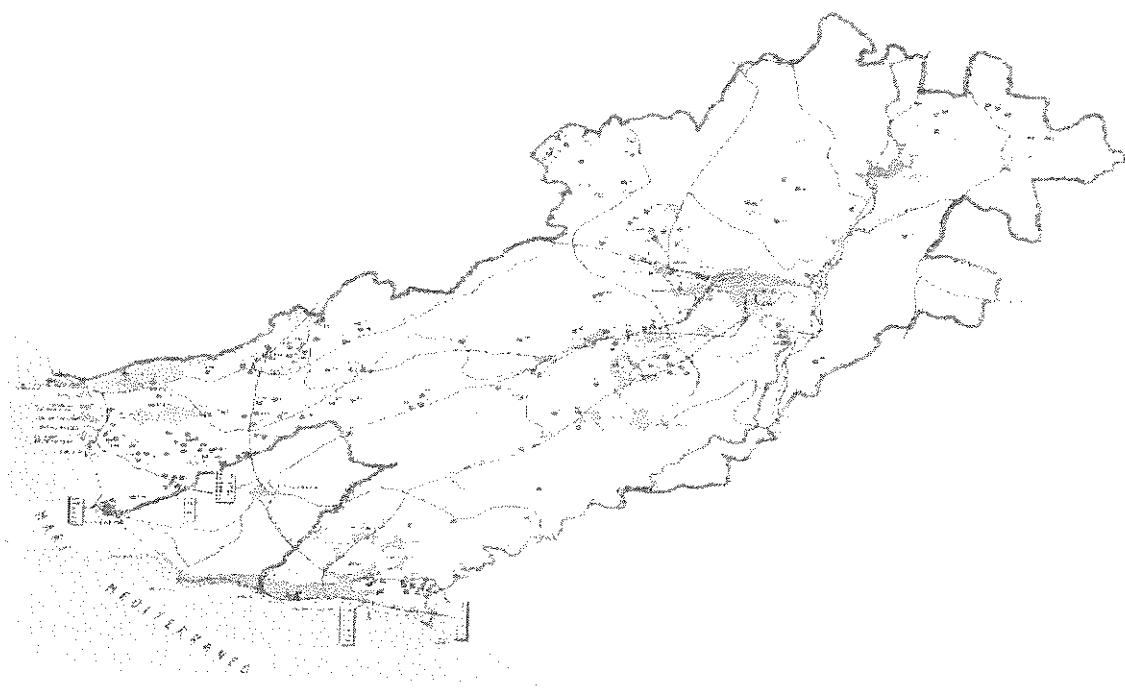
Oggi Ragusa ha raggiunto, per l'operosità e l'intraprendenza della sua gente, livelli di sicuro benessere: è sede di numerose aziende ed enti ed è inoltre il più importante polo finanziario del meridione per la presenza della BAPR che è la quarta banca popolare italiana. Inoltre da 1993 la città è sede universitaria.

Dagli anni novanta l'economia ragusana si è sviluppata verso il settore industriale, anche se oggi è in forte crescita il settore turistico.

Ad attirare i turisti contribuiscono anche i capolavori architettonici, costruiti dopo il terremoto, che hanno dato vita ad uno dei più grandi siti **UNESCO** del mondo. Ragusa è stata catalogata nel 2002 patrimonio dell'umanità, ed è una delle città d'arte più importanti d'Italia. La maggior parte del patrimonio artistico, con la sola eccezione della cattedrale di San Giovanni Battista e di qualche palazzo settecentesco, si trova nel quartiere antico di Ibla che contiene oltre cinquanta chiese e numerosi palazzi storici, la maggior parte dei quali sono in stile tardo barocco. Il riconoscimento Unesco è la testimonianza di un processo di tutela del patrimonio culturale avviato da tempo. La città di Ragusa può vantare ben 18 monumenti iscritti nelle liste dall'Unesco: il Duomo di S. Giorgio, la Cattedrale di S. Giovanni Battista, le chiese di S. Maria delle Scale, S. Filippo Neri, Santa Maria del Gesù, S. Francesco all'Immacolata, Anime Sante del Purgatorio, Maria SS. dell'Itria, S. Giuseppe, S. Maria dei Miracoli, e i palazzi: Battaglia, Zacco, Sortino Trono, Bertini, La Rocca, Cosentini, della Cancelleria e del Vescovato.

Demografia

Il Territorio e la popolazione



Ragusa, capoluogo dell'omonima provincia, è la città più a sud dell'Italia, si estende sulla parte meridionale dei monti Iblei ad una altitudine di circa 600 metri dal livello del mare.

IL TERRITORIO	
<i>Superficie complessiva</i>	Kmq. 442,46
<i>Strade comunali</i>	Km. 260,00
<i>Strade provinciali</i>	Km. 200,00
<i>Strade statali</i>	Km. 570,00
<i>Autostrade</i>	Km. 0,00
<i>Aree verdi, parchi, giardini</i>	Hq. 66,00
<i>Frazioni</i>	n. 2

LA POPOLAZIONE	
<i>Popolazione residente (31.12.2012)</i>	ab. 69.816

Le strutture educative

<i>Tipologia</i>	<i>N</i>	<i>Posti</i>
Asili nido comunali	6	175
Scuole materne	26	1730
Scuole elementari	14	3200
Scuole medie	1	2150

Organismi gestionali

Il Comune di Ragusa partecipa ai seguenti organismi partecipati:

- 1) Consorzio per l'Area di Sviluppo Industriale (poi IRSAP);
- 2) Consorzio Universitario della provincia di Ragusa;
- 3) Consorzio ricerca filiera lattiero-casearia (CoRFiLaC);
- 4) ATO Ambiente (in liquidazione in fase di avviamento S.R.R.).

2.2 Cosa facciamo

La rappresentazione più puntuale delle attività che svolge il Comune di Ragusa in favore della collettività locale è resa dal **modello della struttura organizzativa dell'ente e dalle competenze assegnate** approvato con deliberazione della Giunta Municipale n. 1048 del 2 ottobre 2001 e successivamente integrato e modificato in ultimo con deliberazione n. 444 del 31.10.2013, rendendolo rispondente alle linee strategiche attuali dell'amministrazione. Il Comune di Ragusa è suddiviso in “**settori**” che costituiscono la struttura organizzativa di massima dimensione dell'ente, alla quale sono assegnati compiti omogenei (art. 4 del regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi). Il “**servizio**” costituisce articolazione del settore nel quale i compiti allo stesso attribuiti vengono organizzati per ambiti omogenei (art. 5 del regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi). L'assetto organizzativo del Comune di Ragusa risulta essere costituito da 9 settori oltre all'ufficio di staff del Segretario Generale, all'ufficio di Gabinetto del Sindaco e all'ufficio Stampa.

Ufficio di staff del Segretario Generale

Servizio I - Controlli interni e prevenzione della corruzione

Questo nuovo servizio si è reso necessario alla luce delle recenti disposizioni normative in materia di rafforzamento dei controlli interni introdotte dal D.L. 174/2012 convertito con modificazioni nella legge n.213/2012 che affidano al Segretario Generale nuovi compiti e ruoli per il controllo interni degli atti.

La legge n.190 del 6 novembre scorso relativa a disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione ha affidato, ulteriormente, al Segretario Generale nuove funzioni e responsabilità sulla prevenzione della corruzione negli enti locali.

Settore 1° - Assistenza organi istituzionali, affari generali .

Il Settore rappresenta il punto di raccordo amministrativo tra gli organi di direzione politica e le diverse strutture dell'Ente. Il Responsabile del Settore ha il compito di collaborare con il Segretario Generale nell'esercizio delle competenze proprie, nonché, in caso di assenza od impedimento di questi, sostituirlo nelle funzioni a lui spettanti per legge e necessarie per l'attività degli organi istituzionali e per gli adempimenti previsti dalle norme vigenti. Cura attività amministrative strumentali a supporto del Consiglio Comunale e delle Commissioni Consiliari, della Giunta Municipale, dei Gruppi Consiliari, delle Consulte e degli organismi di partecipazione. Svolge attività di supporto al funzionamento del Consiglio Comunale secondo il Regolamento e delle sue commissioni permanenti, fornendo la necessaria assistenza tecnico-giuridica. Fornisce attività di supporto al Presidente del Consiglio, ai gruppi consiliari, cura il completamento dell'istruttoria delle pratiche sottoposte all'esame del Consiglio, cura la Segreteria della Conferenza dei Capi Gruppo e delle Commissioni consiliari permanenti, nonché dei gruppi consiliari. Espleta attività amministrative strumentali rispetto ai settori che erogano servizi alla cittadinanza.

Nel Settore trovano attuazione tutte le attività ausiliarie, di custodia degli Uffici comunali e di supporto al funzionamento dei servizi agli organi istituzionali. Il Settore si occupa anche di attribuzioni in materia di servizi sanitari delegati. Sono, inoltre, presenti in questo Settore gli aspetti relativi alle problematiche dell'assistenza all'azione del Difensore Civico. Il Settore, studia, altresì e promuove lo sviluppo del turismo, la promozione e la valorizzazione turistica del territorio.

Elettorale e stato civile. Predisponde la costituzione e cura la gestione dell'archivio degli elettori; cura la tenuta e le revisioni trimestrali delle liste elettorali e dello schedario generale degli elettori; cura le revisioni straordinarie conseguenti a consultazioni elettorali e referendarie; organizza lo svolgimento delle consultazioni elettorali: tiene ed aggiorna gli albi dei giudici popolari di corte d'assise e di corte d'assise d'appello, dei presidenti e degli scrutatori dei seggi elettorali.

Cura la tenuta e l'aggiornamento dell'anagrafe della popolazione residente, di quella speciale degli italiani residenti all'estero e dei pensionati; esegue l'accertamento e la rilevazione del movimento migratorio per l'estero; effettua la certificazione anagrafica e rilascia le carte d'identità; riceve atti di notorietà e dichiarazioni sostitutive di atti di notorietà e di certificazioni; provvede all'autenticazione di copie e di sottoscrizioni su istanze da produrre alla pubblica amministrazione, nonché alla autenticazione di firme su altri atti e documenti vari; rilascia attestazioni di identità personale ed altri attestati vari ed esegue autenticazioni di fotografie; rilascia i libretti di lavoro e consegna i decreti e le certificazioni di pensione; predisponde le liste di leva e aggiorna i ruoli matricolari, predisponde l'istruttoria e la certificazione delle richieste di dispensa dal servizio militare; cura le statistiche del movimento della popolazione cura la onomastico stradale e la numerazione civica.

Cura la tenuta dei registri dello stato civile; provvede alla stesura e trascrizione degli atti di nascita, morte, matrimonio, pubblicazioni di matrimonio e cittadinanza; provvede alla trascrizione sentenze di annullamento, scioglimento e cessazione degli effetti civili di matrimonio, divorzi, ecc; cura le annotazioni varie nei registri di nascita e matrimonio esistenti nel Comune; redige atti relativi alle adozioni, all'apertura e chiusura della tutela, interdizione e rettifiche di generalità; provvede al rilascio di certificazioni di stato civile e tenuta della relativa cassa; cura gli atti relativi al regime patrimoniale fra coniugi. Riceve e trascrive gli atti di nascita e di riconoscimento di prole; esegue le procedure di matrimoni e ne cura le pubblicazioni; cura gli atti di acquisto, perdita e riacquisto della cittadinanza; riceve e trascrive gli atti di morte.

Statistica, rilevazioni, censimenti. Il Servizio esegue le rilevazioni statistiche ricorrenti e straordinarie disposte dall'ISTAT in materia di attività edilizia, opere Pubbliche prezzi al minuto; cura la redazione e la pubblicazione dell'annuario statistico; organizza ed esegue i censimenti generali della popolazione, dell'agricoltura, dell'industria e commercio, cura la tenuta e l'aggiornamento del piano topografico e della cartografia; esegue gli adempimenti prescritti dal D.leg. 322/89 relativo alla istituzione del sistema statistico comunale.

Svolge funzioni di supporto informativo ai processi decisionali dell'Amministrazione attraverso informazioni sintetiche ed aggiornate relative agli specifici ambiti di interesse; pone in attuazione tutte quelle tecniche statistiche che permettono uno studio globale di caratteri qualitativi e quantitativi rilevati su più unità statistiche ponendo in evidenza i legami le rassomiglianze e le differenze tra le unità rilevate. Esegue le direttiva del comitato di indirizzo e coordinamento dell'informazione statistica. Svolge i compiti di cui alla direttiva n. 1 del 15.10.91; rileva elabora e fornisce al sistema statistico i dati previsti dal programma statistico nazionale.

Ufficio Avvocatura Comunale

L'ufficio cura la difesa del Comune innanzi a tutte le giurisdizioni e a tutti i collegi arbitrali; coordinando i patrocini affidati a studi legali esterni; svolge attività di consulenza a beneficio di tutti i servizi comunali, esprime su richiesta o fa esprimere pareri in ordine a controversie di varia natura ed alla applicazione di leggi e regolamenti; su istanze e ricorsi, predispone o fa predisporre gli atti relativi a denunce e querele proposte nell'interesse dell'Ente nonché alla costituzione di parte civile del Comune in giudizi vertenti su questioni che abbiano comportato lesioni di interessi del Comune o della comunità.

Il Servizio istruisce i procedimenti contenziosi, fornendo il supporto necessario agli eventuali professionisti incaricati delle funzioni di consulenza legale, assicurando il disbrigo di quanto previsto dagli iter procedurali.

Assiste l'Ufficio competente per l'irrogazione delle sanzioni disciplinari e il collegio arbitrale nella procedura di impugnazione delle sanzioni .

Cura il contenzioso in materia di rapporto di pubblico impiego e le procedure di conciliazione e di arbitrato.

Applica le sanzioni amministrative accessorie e successive a contestazioni debitamente verbalizzate dai competenti organismi in materia di: commercio, turismo, sanità , ambiente, polizia, ecc..

Cura il contenzioso tributario. Provvede alla verifica dei ricorsi e contestazioni; Rappresenta l'Ente dinanzi alle Commissioni Tributarie.

Il Settore è composto dai seguenti servizi:

1° Servizio: segreteria generale e procedimenti deliberativi

2° Servizio: assistenza alla presidenza del consiglio

3° Servizio: archivio generale, protocollo, copia, notificazione atti, servizi ausiliari

4° Servizio: affari generali, ufficio del difensore civico, università.

5° Servizio: servizi sanitari delegati

6° Servizio: Elettorale, anagrafe e Stato civile

7° Servizio: Statistica, Rilevazioni, Censimenti.

Fanno riferimento a questo Settore per le funzioni dirigenziali le strutture di Staff del Staff del Sindaco: Ufficio di Gabinetto del Sindaco e Ufficio Stampa

Settore 2° - Gestione e sviluppo delle risorse umane

Il Settore costituisce nel suo insieme una entità di supporto all'attività dell'Amm.ne per la proposta di nuove forme di organizzazione in linea con gli indirizzi generali forniti dagli organi di governo.

Provvede alla gestione del personale sotto l'aspetto della predisposizione dei mezzi più idonei per la migliore utilizzazione delle risorse umane e professionali, nonché le attività della Amministrazione nell'ambito dell'organizzazione e metodi, della formazione finalizzata all'attivazione del sistema informativo sull'utilizzazione del personale.

Studia i problemi del personale ai fini dell'attuazione della politica gestionale del fenomeno voluta dall'Amm.ne e cura i relativi adempimenti amministrativi anche per quanto concerne la contrattazione decentrata e le applicazioni dei contratti di lavoro.

Predispone proposte di micro - organizzazione degli uffici comunali e delle modalità operative del loro funzionamento; Cura la redazione di progetti di ottimizzazione della logistica degli

uffici e della più razionale ubicazione in relazione alle esigenze dell'utenza.

Provvede, per quanto di competenza, all'aggiornamento, qualificazione, riqualificazione, riconversione, addestramento e specializzazione del personale. Analizza le metodologie e le tecniche di rilevazione dei flussi del lavoro.

Cura la predisposizione dei corsi di formazione, dei corsi concorso, l'invio del personale ai corsi programmati da Enti e da Istituti specializzati; Predisponde i programmi, pianifica e realizza i corsi di aggiornamento, qualificazione, specializzazione e riconversione del personale.

Costituisce l'ufficio competente per l'irrogazioni delle sanzioni disciplinari superiori al rimprovero scritto.

Il Servizio fornisce il supporto tecnico logistico agli organi di direzione politica in riferimento alla verifica dei risultati gestionali dell'attività complessiva della struttura organizzativa.

Il Servizio provvede alla gestione del patrimonio immobiliare comunale, per tutto quanto concerne: l'esame dei titoli relativi ai beni da inventariare, la inventariazione dei beni immobili, la preparazione dei contratti di concessione e locazione attive e passive, acquisti di beni immobili per qualsiasi destinazione. Supporto nella programmazione del patrimonio immobiliare (acquisizioni, dissmissioni, espropri) anche in relazione alla formulazione del piano investimenti. Gestione delle convenzioni e dei contratti patrimoniali.

Svolge attività di supporto per la stipulazione di contratti tipici e di quelli relativi agli appalti, alle locazioni, alle concessioni, nonché delle convenzioni a vario contenuto, con svolgimento dei relativi adempimenti amministrativi e tributari; fornisce prestazioni di consulenza e svolge l'istruttoria per pratiche relative a rapporti contrattuali di varia natura.

Cura l'aspetto giuridico - amministrativo di gestione dell'Ente per la trasformazione in atti aventi rilevanza esterna delle scelte operate dall'Amministrazione relativamente ai contratti.

Svolge l'attività di Unità Unica di Appalto per i servizi e le forniture di importo superiore a Euro 25.000,00, IVA esclusa.

Il Settore è composto dai seguenti servizi:

1° Servizio: amministrazione giudica del personale

2° Servizio: analisi e interventi sulla struttura organizzativa e sui meccanismi operativi

3° Servizio: contrattazione e relazioni sindacali, gestione sistema permanente di valutazione del personale, gestione piani di formazione

4° Servizio: Gestione economica del personale

5° Servizio: gestione patrimonio

6° Servizio: consulenza appalti, gare e aste, contratti

7° Servizio: concessioni, contratti cimiteriali

8° Servizio: Gestione sistemi informatici

Settore 3° - gestione servizi contabili e finanziari . Gestione entrate tributarie, extratributarie e patrimoniali, servizi economici

In questo Settore sono raggruppati attività che appartengono ad un'area abbastanza omogenea ed interessano l'attività dell'Amministrazione nel campo finanziario di competenza, relativamente al bilancio, alla programmazione economico – finanziaria.

Il Settore elabora il documento di valutazione generale dei mezzi finanziari per la definizione del quadro generale dei vincoli di ordine finanziario entro il quale potranno collocarsi le scelte relative alla programmazione annuale e pluriennale; collabora con l'organo esecutivo alla stesura del documento programmatico di orientamento per la esplicitazione delle

strategie programmatiche relative ai vari servizi comunali.

Cura i rapporti con i Responsabili dei servizi dell'ente ai fini del coordinamento dell'attività spettante a tali soggetti per la definizione dei programmi, degli eventuali progetti, delle risorse ed interventi di cui allo schema del bilancio annuale e pluriennale; cura i rapporti con l'organo esecutivo per la definizione delle dotazioni, finanziarie, tecniche ed umane da assegnarsi ai Responsabili dei servizi; verifica la veridicità delle previsioni di entrata e la compatibilità delle previsioni di spesa avanzate dai servizi dell'Ente, da iscriversi nel bilancio annuale e pluriennale; predispone, con le modalità previste dal regolamento di contabilità, il bilancio annuale di previsione, il bilancio pluriennale, la relazione previsionale e programmatica ed il piano esecutivo di gestione con graduazione delle risorse dell'entrata in capitoli, dei servizi in centri di costo e degli interventi in capitoli.

Rilascia il parere di regolarità contabile sulle proposte di deliberazione da adottarsi da parte del Consiglio e della Giunta comunale ed il visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria sulle determinazioni di spesa dei Responsabili dei servizi; elabora, d'ufficio o su richiesta dei Responsabili dei servizi comunali, le proposte di variazione al bilancio annuale, al bilancio pluriennale, al piano esecutivo di gestione e di prelevamento dal fondo di riserva verificandone la compatibilità con la programmazione generale dell'ente; elabora la proposta della variazione di assestamento generale del bilancio; sovrintende al controllo, concomitante con lo svolgimento della gestione, degli equilibri di bilancio, sia riferiti alla gestione di competenza che al conto dei residui; adotta i provvedimenti necessari per l'eventuale ripristino del pareggio di bilancio sulla base delle verifiche periodiche, da parte dei Settori competenti, in ordine allo stato di accertamento delle entrate ed allo stato di impegno delle spese; verifica la compatibilità economica e finanziaria delle proposte di utilizzazione dell'avanzo di amministrazione.

Il Settore cura, altresì, gli aspetti inerenti il sistema tributario di competenza comunale nell'ambito delle leggi dello Stato e della Regione, relativamente alla parte amministrativa e contabile di competenza ed il rapporto con gli uffici finanziari del Comune.

Fornisce supporto, in termini propositivi, agli organi competenti per le scelte relative alle politiche delle entrate. Accertamenti e controlli tributari. Gestione e riscossione di tributi comunali. Rilascio di autorizzazioni in materia di pubblicità. Gestione del servizio di affissione. Provvede alla concessione di suolo pubblico ed alle riscossioni delle occupazioni del suolo pubblico.

Provvede al supporto per i programmi approvvigionamento di beni strumentali e di forniture di servizi diversi (appalti di servizi, trasporti, pulizie, facchinaggi ecc.) sulla base di contratti quadro. Gestione tecnica e amministrativa delle utenze. Gestione dei magazzini. Gestione cassa economale. Gestione servizi in economia. Servizi generali di economato. Conservazione degli oggetti smarriti.

Il Settore è composto dai seguenti servizi:

1° Servizio: bilancio e consuntivo, contabilità finanziaria, gestione entrate e spese

2° Servizio: contabilità economica patrimoniale, analitica e per centri di costo

3° Servizio: gestione mutui e piani finanziari, finanziamenti a destinazione vincolata, contabilità fiscale

4° Servizio: gestione economica del personale

5° Servizio: ufficio europa

6° Servizio: tributi a riscossione diretta, e per pubblicità e affissioni

7° Servizio: rapporti con il concessionario, consulenza all'utenza

8° Servizio: economato e provveditorato

Settore 4° - Assetto ed uso del territorio. Centro Storico

Il Settore si propone di gestire l'attività di trasformazione urbanistico edilizia del territorio pianificandone l'attività.

Il Settore programma e cura la pianificazione del territorio comunale e ne controlla l'attività di trasformazione urbanistico – edilizia, gestisce gli strumenti urbanistici e gli strumenti di disciplina edilizia.

Si occupa della gestione del Piano Regolatore Generale e controlla le trasformazioni sul territorio.

Gestisce e coordina i piani attuativi di iniziativa di privati, in collegamento con la programmazione globale del Comune sul territorio.

Provvede alla realizzazione di infrastrutture necessarie per la gestione e la utilizzazione sociale dell'assetto urbanistico del territorio, concernente le molteplici problematiche urbanistiche, con particolare riguardo alla pianificazione territoriale, attuando la politica della casa in materia di edilizia pubblica e privata (all'esterno dei Centri Storici) e di condono.

Provvede alla diffusione dei bandi europei, nazionali e regionali tra le strutture dell'Ente in materia di finanziamento di infrastrutture ai quali potrebbe partecipare il Comune.

Si occupa della redazione di programmi speciali complessi secondo modelli di gestione di volta in volta individuati.

Il Settore cura, altresì, la esecuzione di opere pubbliche di riqualificazione urbana e di opere infrastrutturali, rientranti nell'asse 6, da finanziarsi a seguito di partecipazione a bandi di finanziamento del PO FERS 2007-2013.

Cura la programmazione, la progettazione, la direzione dei lavori e tutte le attività connesse alla realizzazione delle Opere Pubbliche nel Centro Storico finanziate sia con fondi della Legge Speciale per il risanamento del Centro Storico (L.R. 61/81) che con altre fonti di finanziamento. Assiste la Commissione per il centro storico nei suoi lavori .

Esegue attività di progettazione e direzione di opere pubbliche provvedendo alla costruzione restauro ristrutturazione, ripristino, valorizzazione, conservazione e manutenzione delle opere di competenza del Comune relativamente al perimetro del Centro storico, e precisamente: esegue attività di gestione e manutenzione programmata e non dei beni patrimoniali di competenza del Comune;

comprende sinteticamente l'edilizia monumentale, le scuole, i teatri, i centri di vita associativa, gli edifici pubblici, ecc.

cura gli interventi su spazi pubblici e la manutenzione della viabilità con riferimento alle opere di urbanizzazione primarie in superficie;

si occupa della pianificazione urbanistica e dei piani di settore del centro storico;

si occupa della assegnazione dei contributi per l'incentivazione delle attività economiche.

Si occupa del mantenimento gestione e manutenzione delle ville e giardini del centro storico e delle vallate cittadine con riferimento alle tematiche di natura ambientale e idrogeologica.

Il Settore è composto dai seguenti servizi:

1° Servizio: gestione piani urbanistici, pianificazione territoriale e controllo

2° Servizio: segreteria, coordinamento e varie attività del Settore e del dirigente

3° Servizio: bandi europei nazionali e regionali

4° Servizio: Progettazione opere e riqualificazione urbana. Partecipazione bandi.

5° Servizio: Programmazione opere pubbliche.

6° Servizio: Progettazione ed esecuzione opere pubbliche nel centro storico.

7° Servizio: Promozione del centro storico, edilizia privata, contributi, mutui ed incentivazione attività economiche

Settore 5° - Decoro urbano, manutenzione e gestione infrastrutture. Programmazione opere pubbliche

Cura la manutenzione delle opere edili nelle attrezzature scolastiche, sportive e di interesse comune e generale di proprietà comunale, non inseriti all'interno del Centro Storico.

Cura la manutenzione e la gestione delle opere a rete, delle strade e loro pertinenze, del verde e dell'arredo urbano.

Cura la gestione dei servizi tecnologici negli impianti di proprietà comunale.

Il Settore si occupa della elaborazione della programmazione, della gestione e del monitoraggio delle Opere Pubbliche e del relativo Programma Triennale così come previsto dalla vigente normativa sui lavori pubblici.

Il Settore si occupa, altresì, delle cura delle procedure espropriative dell'intera area tecnica, su attivazione dei Settori competenti, nonché della gestione delle occupazioni di suolo pubblico e della gestione dei passi carrabili.

Il Settore è composto dai seguenti servizi:

1° Servizio: manutenzione opere edili (attrezzature scolastiche, sportive e di interesse comune e generale)

2° Servizio: manutenzione e gestione opere a rete (viabilità, pubblica illuminazione, gestione concessione metano, controllo opere a rete da parte di altri enti – enel – telecom etc.) – espropri – occupazione suolo pubblico – passi carrabili

3° Servizio: arredo urbano

4° Servizio: servizi tecnologici (frigomacello ed impianti tecnologici di competenza del settore)

5° Servizio: programmazione, gestione e monitoraggio opere pubbliche.

6° Servizio: edilizia privata e condono.

7° Servizio Programmi speciali.

Settore 6° - Ambiente, energia e protezione civile

Il Settore ha competenza in materia di gestione delle risorse idriche (servizio idrico integrato, gestione interfaccia ATO idrico) provvedendo alla formulazione di studi finalizzati agli approvvigionamenti per quanto attiene in materia di acquisizione di risorse idriche, nonché alla gestione degli impianti di potabilizzazione e trattamento, distribuzione delle acque potabili, e allontanamento e trattamento delle acque reflue.

Si occupa della gestione “commerciale” dei contratti di servizio e della rilevazione dei consumi, con esclusione della fatturazione e riscossione dei canoni di competenza del Settore Tributi.

Ha competenza in materia di interventi in difesa dell'ambiente (gestione interfaccia ATO ambiente, inquinamento aria, terra, acqua).

Svolge, nell'ambito delle competenze assegnate in materia di rischi ambientali e protezione civile, attività di studio, indagini, ricerche e rilevamenti sulle caratteristiche del territorio.

Studia nuove metodiche di rilevazioni di indagini, di produzione cartografica e di controllo.

Svolge attività di studi, indagini e progettazione nell'ambito di piani settoriali e generali di intervento, sia riguardante la migliore sistemazione del territorio per evitare il verificarsi di eventi dissestanti ovvero in relazione a catastrofi naturali e a fenomeni di degrado del territorio anche in rapporto al regime profondo e superficiale delle acque.

Cura la programmazione delle opere pubbliche e si occupa della progettazione e/o istruisce proposte di realizzazione di interventi relativamente alle materie di competenza (ambiente, energia, protezione civile, gestione delle risorse idriche, fognature e depurazione), raccordandosi con il Dirigente responsabile del piano triennale.

Provvede inoltre allo studio, ricerca e proposte di soluzioni ambientali; tutela dagli inquinamenti sonori, elettromagnetici, acustici, delle acque e del suolo; ricerca e proposte di soluzioni ambientali; stesura di rapporti specifici su problematiche ambientali.

Si occupa della stesura di progetti operativi ambientali in accordo con i soggetti gestori dei servizi pubblici locali di valenza ambientale.

Procede alla valutazione dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi pubblici ambientali inerenti il servizio di gestione della raccolta dei rifiuti gestito da società esterne (a parziale o a totale capitale pubblico).

Procede alla valutazione dell'efficienza e dell'efficacia dei servizi pubblici ambientali inerenti il servizio idrico integrato gestito da società esterne (a parziale o a totale capitale pubblico). Si occupa della gestione e del controllo delle attività estrattive.

Cura la vigilanza del territorio nell'ambito delle competenze assegnate in materia di rischi ambientali e di protezione civile, ed è preposto alla tutela dell'ambiente dall'inquinamento e cura quindi le attività relative alla tutela ed alla conservazione dell'ambiente sia per quanto attiene le acque che il territorio nonché per l'inquinamento atmosferico e per qualsiasi altro tipo di inquinamento.

In particolare, provvede alle iniziative ed alle attività previste dalle leggi dello Stato e della Regione in tema di difesa dell'ambiente.

Collabora con la ASL, la Provincia, l'ISPELS, il Ministero dell'Ambiente e la Regione per le attività di protezione ambientale, d'igiene e prevenzione, nonché con Enti nazionali di ricerca.

Si occupa di energia ed impianti con particolare riferimento al controllo degli impianti termici demandato ai comuni ai sensi della L. 10/91 e alle verifiche degli impianti elettrici ai sensi della L.46/90.

Predispone il piano energetico comunale e la perimetrazione acustica. Si occupa della redazione della cartografia ambientale.

Il Settore contiene i centri di responsabilità per il servizio idrico integrato, per i servizi ambientali e di protezione civile ad esso assegnati ed è chiamato ad intervenire su tutto il territorio, compreso il centro storico nel quale i progetti e gli interventi dovranno seguire le apposite procedure ed i criteri in esso vigenti.

Nei piani di spesa annuali della legge speciale potranno essere previste risorse da assegnare al PEG del Settore per interventi manutentivi o per interventi urgenti di protezione civile, sulle infrastrutture comunali o altri immobili ubicati nel centro storico.

Il Settore si occupa, inoltre, del mantenimento, gestione e manutenzione dei cimiteri.

Il Settore si occupa di energia ed impianti con particolare riferimento al controllo degli impianti termici demandato ai Comuni ai sensi della Legge 10/91 ed alle verifiche degli impianti elettrici ai sensi della Legge 46/90. Predispone il piano energetico comunale e la perimetrazione

acustica.

Si occupa della cura, della manutenzione e dello sviluppo delle vallate, delle ville, dei giardini e del verde pubblico.

Il Settore è composto dai seguenti servizi:

1° Servizio: manutenzione e gestione impianti speciali. Servizio idrico integrato (acquedotto, fognatura, sollevamenti, serbatoi e depuratori). Gestione interfaccia ATO idrico;

2° Servizio: gestione infrastrutture e servizi ambientali(gestione interfaccia ato ambiente, inquinamento aria, terra, acqua);

3° servizio: protezione civile (gestione servizi di protezione civile – autoparco)

4° Servizio: servizi cimiteriali

5° Servizio: servizi energetici

6° Servizio: Vallate, ville, giardini e verde pubblico

Settore 7° Pianificazione e sviluppo del territorio.Cultura, Turismo, sport e attivita' del tempo libero. Cittadinanza europea e internazionalizzazione dell'ente

Il Settore studia l'ambiente economico con particolare riferimento ai problemi per lo sviluppo dell'occupazione ed effettua ricerche sulle condizioni occupazionali locali per la predisposizione di piani di intervento e la organizzazione di corsi di formazione professionale. Cura i rapporti ed esercita i controlli nei confronti delle società e dei consorzi costituiti per lo sviluppo economico del territorio (agro-alimentare, centro fieristico ecc.) studia e promuove lo sviluppo economico del territorio. Cura la programmazione e la promozione delle linee di sviluppo delle attività economiche e produttive effettuandone l'analisi ed il controllo anche di concerto con gli appositi organismi statali, regionali e locali.

Svolge i compiti inerenti le funzioni di istituto al fine di perseguire nelle materie di competenza, gli obiettivi dell'Amministrazione Comunale e di concorrere ad un regolare ed ordinato svolgimento della vita della comunità, operando al servizio dei cittadini per garantire l'equilibrio tra gli interessi pubblici, generali e collettivi e gli interessi individuali facenti capo al singolo. Il Settore cura le attività relative al commercio, all'industria, all'artigianato ed all'agricoltura ai fini dello sviluppo economico e per un equo assetto del territorio dal punto di vista dell'equilibrio tra città e campagna, tra agricoltura ed industria e per la valorizzazione della cultura artigianale e della tradizione locale.

Il Settore cura la programmazione economica del proprio territorio comunale all'interno di un articolato rapporto con le categorie economiche ed in stretta correlazione con tutti gli strumenti di pianificazione territoriale e cura le materie dello sviluppo economico e delle fiere e mercati. Elabora studi di pianificazione dei fenomeni economici, produttivi, commerciali e dei servizi ed espleta i relativi adempimenti istruttori.

Il Settore cura la programmazione economica del proprio territorio comunale all'interno di un articolato rapporto con le categorie economiche ed in stretta correlazione con tutti gli strumenti di pianificazione territoriale.

In questo Settore sono raggruppate competenze appartenenti ad un'area abbastanza omogenea che interessano l'attività dell'amministrazione relativamente al controllo circa materie dello sviluppo economico e alle fiere e mercati.

Elabora studi di pianificazione dei fenomeni economici, produttivi, commerciali e dei servizi ed espleta i relativi adempimenti istruttori. Cura tutti gli adempimenti connessi alle statistiche ed ai censimenti dell'agricoltura e delle attività produttive.

Il Settore cura, altresì, le competenze in materia di cittadinanza europea e della internazionalizzazione dell'Ente previste dalla legge, dallo Statuto e dal Regolamento dell'Ente,

sulla base della deliberazione di G.M. n. 279 del 27/07/2006 istitutiva del relativo Ufficio/Servizio.

Il Settore cura le iniziative e le attività inerenti la cultura, la pubblica istruzione, lo sport, il tempo libero e gli spettacoli. Le attività si articolano in promozione, programmazione, gestione e controllo. Elabora le linee programmatiche ed operative per la trasformazione del modello gestionale dei fenomeni culturali, sportivi, degli spettacoli in modo tale da avvicinarli ai reali bisogni dell'utenza di riferimento. Provvede ad elaborare nuovi progetti ed interventi per la creazione di nuovi spazi istituzionali da destinare alle attività culturali, sportive e del tempo libero, ed espleta i relativi adempimenti gestionali.

Il Settore inoltre si occupa delle attività inerenti le istruzioni scolastiche in generale e della organizzazione e gestione dei relativi servizi.

Promuove e cura la programmazione e gestione dei beni e delle attività culturali e delle attività educative. In particolare provvede alla gestione ordinaria della Biblioteca, alle attività di ordinamento delle raccolte e alla organizzazione di attività collaterali quali mostre, convegni ecc. Cura la programmazione e la gestione delle attività nell'ambito della promozione sportiva, e del tempo libero.

Promuove e organizza manifestazioni connesse con l'attività sportiva; promuove ed organizza manifestazioni ricreative varie; cura i rapporti con istituzioni scolastiche per l'organizzazione dell'attività sportiva diretta verso le scuole; cura i rapporti con enti e associazioni per promuovere attività e manifestazioni sportive; controlla e gestisce gli impianti sportivi di proprietà comunale ed elabora la disciplina per il relativo utilizzo da parte dei cittadini.

Promuove attività educative ed esegue attività di sostegno a favore dei singoli, delle circoscrizioni, dei gruppi di impegno culturale, organizza e gestisce corsi di formazione culturale programmati in collaborazione con i gruppi di interesse espressi dalla comunità, realizza mostre ed esposizioni di iniziativa locale, nazionale ed internazionale, cura la promozione di attività finalizzate alla diffusione della cultura e dell'arte; organizza manifestazioni teatrali e folkloristiche; Cura la tenuta e l'aggiornamento del patrimonio culturale ed artistico del Comune e la sua divulgazione; tiene rapporti con la regione e con gli istituti culturali cittadini e di altre città; cura la conservazione e il riordino del materiale museografico e archivistico comunale.

Il Settore è complessivamente responsabile dell'individuazione degli obiettivi specifici della Cultura, in relazione al tipo, età, esigenze dell'utenza reale e potenziale a cui le attività culturali si rivolgono. Svolge attività di studio e di ricerca di carattere specialistico, finalizzate allo sviluppo e al miglioramento del servizio.

Promuove attività educative ed esegue attività di sostegno a favore dei singoli, dei gruppi di impegno culturale, organizza e gestisce corsi di formazione culturale programmati in collaborazione con i gruppi di interesse espressi dalla comunità.

Realizza mostre ed esposizioni di iniziativa locale, nazionale ed internazionale, cura e promuove attività finalizzate alla diffusione della cultura e dell'arte.

Il Settore è composto dai seguenti servizi:

- 1° Servizio: gestione piani commerciali. Gestione progetti di interesse del settore. Attività di supporto al dirigente.**
- 2° Servizio: commercio fisso e ambulante, mercati pubblici, fiere e mostre**
- 3° Servizio: gestione agricoltura e zootecnia, gestione macelli comunali**
- 4° Servizio: sportello unico per le attività produttive**
- 5° Servizio: Gestione piani artigianali. Gestione mercati e strutture interne.**
- 6° Servizio: Cultura e manifestazioni, sviluppo beni culturali.**
- 7° Servizio: Gestione iniziative sportive, del tempo libero e dello spettacolo. Gestione impianti**

sportivi.

8° Servizio: Biblioteca e archivio storico.

9° Servizio: Turismo, promozione e valorizzazione turistica del territorio.

10° Servizio: Cittadinanza europea e internazionalizzazione dell'ente.

Settore 8 - Servizi Sociali e politiche per la famiglia.Pubblica istruzione, politiche educative e asili nido

In questo Settore sono raggruppati servizi che - seppure diversi nei compiti specifici ad essi affidati e nelle metodologie operative loro abituali - appartengono ad un'area abbastanza omogenea, che ricomprende le attività legate all'assistenza e ai servizi sociali, nonché alle Tematiche Giovanili. Le attività si articolano in promozione, programmazione, gestione e controllo.

Il Settore cura le attività di studio, ricerca e valutazione nonché trattamento di situazione di bisogno socio assistenziale e materiale. Trattasi di interventi nel campo socio-educativo e di attività promozionali che incidono direttamente nei rapporti Amministrazione-cittadini utenti e con le Autorità scolastiche degli organi collegiali della scuola, con altri Enti ed Associazioni del volontariato sociale.

In particolare per le attività inerenti l'Assistenza provvede ai diversi servizi sociali per anziani, handicappati, orfani, madri vedove e ragazze-madri, minori abbandonati, evasioni scolastiche, rapporti con il tribunale dei minori e comunque gli interventi che l'Amministrazione intende perseguire per attivare una politica incisiva per il miglioramento della qualità della vita dei cittadini.

Il Settore e gestisce i piani di intervento socio-assistenziali. Cura il servizio di assistenza agli anziani e agli inabili (contributi, sussidi, ricoveri in istituti e in case albergo, ecc.) , espleta attività di assistenza di minori e handicappati, di prevenzione delle devianze; cura il servizio di assistenza specifica agli invalidi civili., ai sordi, ai ciechi, agli emigrati e di assistenza alloggiativa (sfrattati, fondo sociale, alloggi per senza tetto), organizza e gestisce il servizio soggiorni di cura e vacanze per anziani, minori e invalidi; gestisce l'assistenza domiciliare.

Svolge funzioni di controllo e di coordinamento con enti, istituzioni, istituti e associazioni operanti sul territorio. Svolge le pratiche per il rilascio di tessere di viaggio gratuite e di altri benefici spettanti a specifiche categorie.

Provvede alle attività di prevenzione, cura e riabilitazione sociale. Elabora studi di pianificazione dei fenomeni sociali ed espleta i relativi adempimenti istruttori. Alle iniziative predisposte partecipano anche Associazioni private e del volontariato.

Il Settore, inoltre, costituisce il principale supporto alle iniziative comunali nell'ambito delle tematiche giovanili e dei problemi dell'occupazione giovanile, e rappresenta un vero e proprio punto di riferimento per il servizio Informa-Giovani, di cui costituisce una rilevante base informativa necessaria per attivare tale servizio garantendo di fatto l'accessibilità alla specifica utenza.

Il Settore è composto dai seguenti servizi:

1° Servizio: area infanzia ed adolescenza – servizi aperti e residenziali

2° Servizio: area sostegno alle famiglie in difficoltà – solidarietà sociale

3° Servizio: area anziani - servizi aperti e residenziali

4° Servizio: area disabili - servizi aperti e residenziali

- 5° Servizio: area assistenza abitativa - e gestione e assegnazione case popolari**
- 6° Servizio: segretariato sociale – rapporti con le organizzazioni non profit**
- 7° Servizio: informagiovani, tematiche giovanili e orientamento al lavoro.**
- 8° Servizio: Pubblica istruzione. Attività e trasporto sociali. Diritto allo studio.**
- 9° Servizio: Gestione asili nido**

Settore 9° - Corpo di Polizia Municipale e locale

Il Corpo di Polizia Municipale adempie alle funzioni attinenti all'attività di Polizia Locale, urbana e rurale e di Polizia amministrativa previste in capo ai Comuni da leggi e regolamenti statali e regionali, e quant'altro previsto dal Regolamento del servizio di Polizia Municipale. Pertanto in questa struttura di massima dimensione dell'Ente sono raggruppati ambiti che interessano l'attività dell'Amministrazione nell'ambito della polizia urbana, amministrativa, edile, mortuaria, stradale, giudiziaria e di sicurezza ecc..

Il Corpo cura rapporti con i cittadini devono essere improntati al rispetto della dignità e delle esigenze di tutela degli utenti. Pertanto in questa struttura di massima dimensione del modello organizzativo dell'Ente sono raggruppati ambiti che interessano l'attività dell'Amministrazione nell'ambito della polizia urbana, amministrativa, edile, mortuaria, stradale, giudiziaria e di sicurezza ecc., nonché partecipa alle attività della protezione civile.

Svolge i compiti inerenti le funzioni di istituto al fine di perseguire nelle materie di competenza, gli obiettivi dell'Amministrazione Comunale e di concorrere ad un regolare ed ordinato svolgimento della vita della comunità, operando al servizio dei cittadini per garantire l'equilibrio tra gli interessi pubblici, generali e collettivi e gli interessi individuali facenti capo al singolo.

Cura gli interventi atti a prevenire, controllare, reprimere i comportamenti illegali in materia di polizia rurale, ittica, faunistica, venatoria e silvo – pastorale e in materia di incendi boschivi. Cura il complesso iter sanzionatorio-contravvenzionale e del contenzioso amministrativo riguardante le accertate violazioni alle norme del codice della strada, ai regolamenti comunali ed alle ordinanze sindacali, alle leggi dello Stato e delle Regioni in materia di commercio, edilizia, ecologia, sanità, igiene, ecc

Cura il contenzioso giudiziario in materia di contravvenzioni al Codice della Strada.

- 1° Servizio: affari generali e amministrazione interna del corpo di polizia municipale**
- 2° Servizio: mobilità urbana**
- 3° Servizio: polizia giudiziaria**
- 4° Servizio: vigilanza territoriale, edilizia, ecologia, ambiente, attività economiche, polizia amministrativa**

— 2 —

2.3 Come operiamo

Il Comune è l'ente locale che rappresenta la comunità locale, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo (art. 3 del decreto legislativo 267/2000). Il Comune svolge sia le funzioni amministrative proprie, quali quelle riguardanti la popolazione ed il territorio, sia funzioni delegate dallo Stato, sia infine funzioni amministrative delegate dalla Regione. Per lo svolgimento delle suddette funzioni proprie e delegate, il Comune di Ragusa si è dotato del modello organizzativo di seguito riportato:

ORGANI DI INDIRIZZO E CONTROLLO

Consiglio Comunale

Sindaco

Commissioni Consiliari

Giunta Municipale

STAFF DI SUPPORTO DEL SINDACO E DELLA GIUNTA MUNICIPALE

Ufficio di Gabinetto del Sindaco

Sindaco

Giunta Municipale

STRUTTURE ORGANIZZATIVE DI VERTICE

Sindaco

Giunta Municipale

O.I.V.

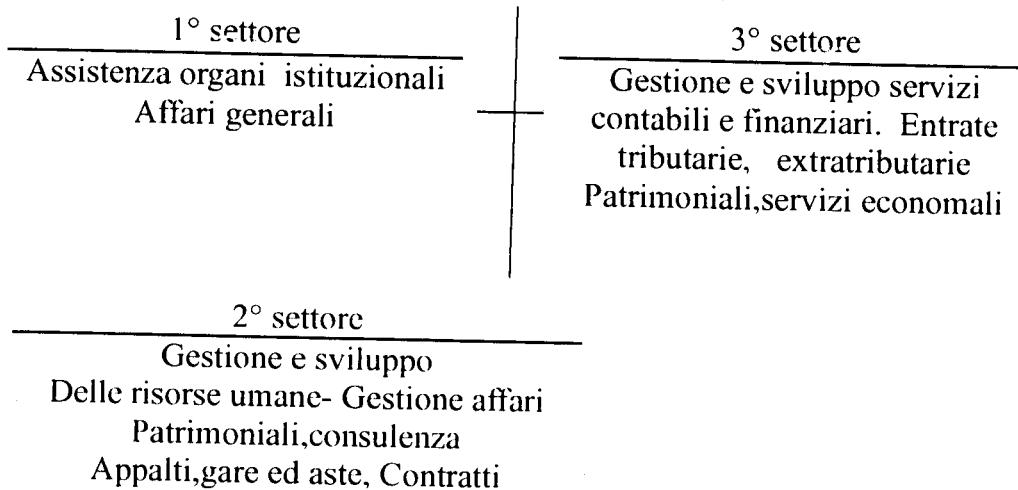
Segretario Generale

Ufficio di staff del Segretariato Generale

AREA DELLE STRUTTURE DI SUPPORTO ORGANIZZATIVO

SETTORI DI STAFF

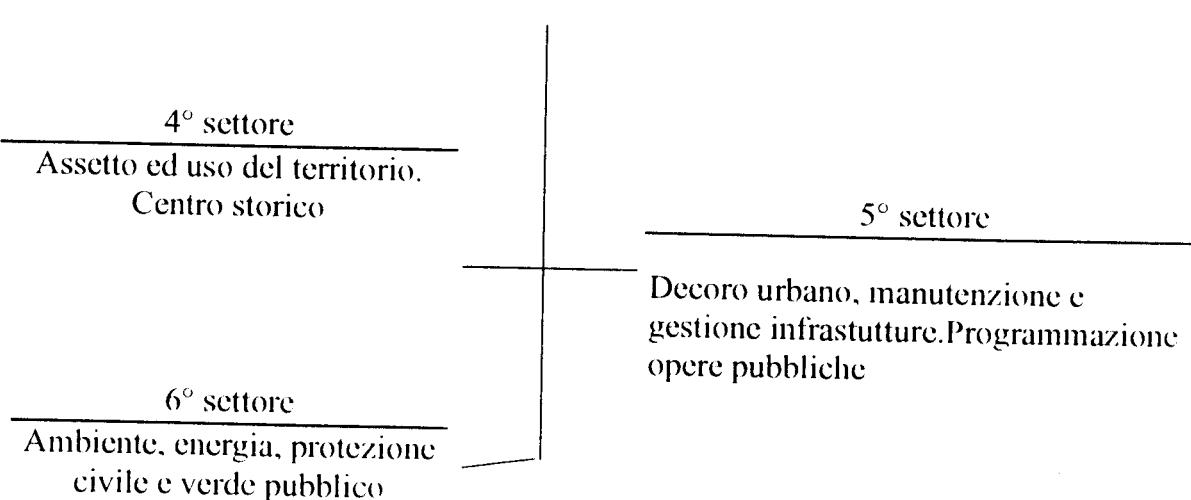
Segretario generale



AREA DELLE STRUTTURE CON FUNZIONI FINALI

STRUTTURE PER I SERVIZI DELL'ASSETTO ED USO DEL TERRITORIO

Segretario generale



STRUTTURE PER I SERVIZI DELLO SVILUPPO ECONOMICO E PER I SERVIZI ALLA PERSONA

Segretario generale

7° settore

Pianificazione e sviluppo del territorio. Cultura, Turismo, sport e attivita' del tempo libero. Cittadinanza europea e internazionalizzazione dell'ente

8° settore

Servizi Sociali e politiche per la famiglia. Pubblica istruzione, politiche educative e asili nido.

STRUTTURE PER LA VIGILANZA ED IL CONTROLLO DEL TERRITORIO

Segretario generale

9° settore

Corpo di polizia municipale e locale

3. Identità

3.1 l'Amministrazione in cifre

Il personale

Il personale in servizio al 31 dicembre 2012 risulta essere composto da n.575 dipendenti appartenenti alla dotazione organica del Comune. La distribuzione del personale secondo la tipologia contrattuale spazia dalla Categoria A alla Categoria D oltre ai Dirigenti.:

Il bilancio dell'Ente

In ordine al bilancio dell'ente si fa specifico rinvio al bilancio previsionale 2012 e rendiconto di gestione dell'anno 2012, adottati rispettivamente con deliberazioni di Consiglio comunale n. 38 del 25 giugno 2012 e n. 29 del 29.04.2013 pubblicate sul sito istituzionale dell'ente nella apposita sezione.

4. Programmazione strategica di mandato 2013 - 2018

— 28 —

L'Amministrazione si pone l'obiettivo di riconciliare i cittadini con la politica locale, di rendere "accessibile" e "trasparente" la casa comunale e di far sentire i ragusani membri attivi di una comunità nella quale nessuno viene lasciato indietro e dove ognuno può trovare sempre uno spazio in cui il disagio, la critica e la proposta vengano ascoltati senza discriminazioni o differenze.

Il Sindaco intende coinvolgere i cittadini nella gestione del bene comune, per invitarli a regalare una parte del proprio tempo, delle proprie energie e delle proprie capacità alla comunità iblea cui apparteniamo e della quale tutti siamo chiamati a prenderci cura.

Ripensare un nuovo futuro per la città di Ragusa ci impone un nuovo approccio alla città. L'obbligo morale nei confronti delle generazioni future ci spinge a ripensare un nuovo modello di sviluppo urbano che affonda le proprie radici nella storia del nostro territorio e si proietta nel futuro. Per questi e tanti altri motivi stiamo pensando a nuovi strumenti di pianificazione del territorio, ma soprattutto la capacità di creare momenti di partecipazione della popolazione sulle scelte importanti che devono essere condivise da tutti.

Urbanistica

Da un punto di vista urbanistico, Ibla, Ragusa superiore, Marina di Ragusa e San Giacomo, costituiscono quattro isole nettamente differenziate, pertanto la pianificazione urbanistica deve tenere conto delle loro differenti esigenze e caratteristiche architettoniche. Quello che vogliamo proporre è un lavoro capillare svolto in tutto il territorio ragusano per alzare lo standard qualitativo di vita. La facilità di movimento è condizione necessaria per consentire ai cittadini una migliore qualità di vita e godere degli spazi pubblici, quali beni comuni, accessibili a tutti.

Con riferimento ai Fondi Strutturali Comunitari per il periodo di programmazione 2014-20, l'Amministrazione intende intervenire tempestivamente per far fronte a eventuali carenze informative e progettuali, senza trascurare le attività di coordinamento, di controllo e di verifica dei risultati.

Inoltre, l'amministrazione intende favorire la preservazione del territorio attraverso proposte e interventi finalizzati al rilancio dell'agricoltura, che resta il settore più importante dell'economia ragusana e che comprende sia il settore tradizionale della coltivazione dei campi che la zootecnia, l'orticoltura in serra e in pieno campo, l'olivicoltura e la frutticoltura.

Economia

Le iniziative di governo saranno orientate alla diversificazione delle attività economiche, allo scopo di svincolare l'economia della città dall'andamento dei cicli ed assicurare una crescita più equilibrata nel tempo. Al momento, l'economia della nostra città subisce passivamente l'alternarsi di fasi di espansione e di crisi economica. L'amministrazione intende farsi promotrice, dialogando con gli operatori economici interessati, di una serie di iniziative finalizzate ad introdurre nel sistema economico competenze, tecnologie e capitali in grado di ampliare i settori produttivi e i mercati di destinazione.

Rispetto alla significativa presenza demografica del dopoguerra si è assistito, negli ultimi dieci anni, a un costante alleggerimento della popolazione agricola residente nelle campagne, con l'abbandono di gran parte delle masserie di piccole e medie dimensioni, favorendo la concentrazione di grossi allevamenti di bestiame nelle zone più fertili e lavorabili con mezzi meccanici. A questo si sono aggiunti i costi per la modernizzazione delle stalle, l'abbandono dei giovani spinti a cercare in città migliori condizioni di vita e l'evolversi dei sistemi di coltivazione con costi sempre più elevati. Dall'altra parte, il fenomeno delle coltivazioni in serra soffre della concorrenza di prodotti provenienti da Paesi con minori costi di produzione, sebbene caratterizzati da una più bassa qualità.

L'economia ragusana non è solo agricoltura e zootecnia. Ragusa conserva una forte vocazione industriale, con il settore secondario che impegna una quota significativa della forza lavoro. Sono presenti imprese che operano nel settore chimico, metalmeccanico, dei materiali e complementi per l'edilizia, dei marmi e graniti, del legno, degli arredi. A Ragusa si produce oltre la metà della produzione di polietilene e dei materiali plastici per l'agricoltura al livello regionale e la zona industriale della città è fra le più grandi della Sicilia. Ai settori tradizionali si affiancano numerose iniziative di eccellenza nell'ambito dei servizi informatici e dell'economia digitale.

L'amministrazione intende stimolare e supportare, direttamente e indirettamente, l'iniziativa imprenditoriale in tutti i settori esistenti. Saranno valorizzate le competenze esistenti e recuperate quelle perdute, attraverso un "piano di rientro" dei nostri giovani fuori sede. Sarà elaborato un piano di interventi, con la partecipazione anche dei privati, per sostenere e supportare lo startup di impresa, con un'attenzione particolare alle imprese attive nell'ambito dell'economia digitale. Allo scopo di stimolare l'export e più in generale ampliare i mercati di destinazione dei nostri prodotti, l'Amministrazione intende avanzare proposte concrete finalizzate alla creazione di "economie di scopo", in cui imprese diverse possano beneficiare di strutture, materie prime e competenze condivise, per superare il problema dei costi troppo elevati, le difficoltà logistiche e la scarsa competitività.

Ambiente

Il nostro progetto è indirizzato all'attuazione di azioni virtuose che portino in tempi brevi al riciclo totale dei rifiuti (Rifiuti Zero). L'acqua un bene pubblico che non può e non deve essere soggetto a logiche di mercato. Ridurre o cancellare la dipendenza dagli idrocarburi (petrolio e gas) con un piano di riduzione dei consumi energetici e cancellazione degli sprechi, integrato con l'impiego di tecnologie per lo sfruttamento di fonti energetiche alternative, è una priorità inderogabile sancita anche dall'Unione Europea.

Turismo

In considerazione della sua importanza strategica in termini di contributo all'economia locale, il settore del turismo riveste un ruolo centrale. Il successo di qualunque iniziativa in questo ambito è condizionata da quattro aspetti: qualità dei servizi, network nazionale ed internazionale, legame con il territorio, comunicazione. Con riferimento a ciascuno di questi elementi, l'Amministrazione intende promuovere delle iniziative concrete, per sostenere il settore colpito duramente dalla crisi degli ultimi anni. Il bilancio comunale ad oggi registra limitate disponibilità di cassa, dovute in parte alle difficoltà di incasso e alla crisi in atto. Inoltre, a causa dello sforamento del Patto di Stabilità, sono state applicate sanzioni, con conseguenti riduzioni di trasferimenti erariali, divieti di impegni di spesa correnti in misura superiore all'importo medio dell'ultimo triennio, divieto di ricorrere all'indebitamento, divieto di procedere ad assunzioni di personale. L'intercultura è una grande risorsa per la nostra Città e per le nostre attività, l'Amministrazione mira ad una ampia integrazione del migrante nella nostra società.

Servizi sociali

Potenziare qualitativamente e quantitativamente i servizi resi alla cittadinanza, con particolare attenzione alle "fasce deboli" della popolazione, non costituisce solo un dovere civico e morale per un Amministrazione, ma può rappresentare un volano di sviluppo economico per la Città. Asili e scuole materne, consultori familiari, l'assistenza domiciliare per anziani e malati, le iniziative di contrasto all'indigenza e alla marginalità sociale, la prevenzione e il recupero delle devianze giovanili, non solo qualificano la comunità in senso solidale, ma possono dare sbocco lavorativo e prospettiva economica a tutto il c.d. terzo settore e alle attività di cura delle persone in difficoltà.

Cultura

La Cultura è un investimento continuo e necessario, che come l'ossigeno alimenta, dà carattere, coscienza e per vocazione aiuta la crescita economica, etica e morale di una città. Oltre ogni disponibilità di risorse economiche, sono le persone con le loro passioni e talenti, il valore dal quale non si deve prescindere. Abbiamo la convinzione che sia necessario lavorare e costruire iniziative e programmi insieme a chi opera nei diversi ambiti artistici a livello locale e ancor più cittadino.

La programmazione relativa ai Fondi Strutturali Comunitari 2014-20 vedrà stanziate notevoli risorse a favore dell'innovazione dei processi e dell'efficienza della Pubblica Amministrazione. In questa fase economica sarà cruciale fare ricorso a tali risorse, investendo tempo ed energie nella cura della fase progettuale. I principi fondamentali ispiratori delle politiche sociali del Comune, devono essere quelli dell'equità dell'uguaglianza, della continuità della centralità della persona, dell'efficienza, dell'efficacia e della trasparenza.

5. I servizi offerti

5. I servizi offerti

In questo capitolo sono indicati i principali servizi offerti dal Comune di Ragusa da parte delle unità organizzative (settori).

Per ciascun servizio sono definite le seguenti dimensioni: quantità, qualità, efficienza, efficacia, customer. Inoltre sono stabiliti gli indicatori utili alla definizione consuntiva dei valori per l'anno in corso.

Programmi strategici

	Servizi erogati
Sicurezza sociale	<i>Polizia locale; protezione civile</i>
Servizi sociali e pubblica istruzione	<i>Disabili; anziani; minori; famiglie; diritto allo studio; asilo nido; assegnazione alloggi ERP;</i>
Turismo e cultura	<i>Ufficio assistenza ed informazioni turistiche; manifestazioni culturali e spettacoli; biblioteca; musei;</i>
Sport	<i>Impianti sportivi;</i>
Infrastrutture e lavori pubblici e cura arredo urbano	<i>Manutenzione ordinaria patrimonio comunale; manutenzione ordinaria delle strade; manutenzione del verde pubblico</i>
Urbanistica e centri storici	<i>Edilizia privata;</i>
Sistema delle imprese	<i>SUAP, uso del suolo pubblico</i>
Miglioramento qualità aria e acqua	<i>Controlli ambientali; sistema idrico</i>
Ambiente	<i>Servizio di igiene ambientale</i>
Organizzazione e risorse	<i>Appalti e convenzioni; servizio tributi; anagrafe e stato civile; affari legali</i>

Sicurezza sociale

Polizia locale

Assessore: Massimo Iannucci

Dirigente: Giuseppe Puglisi

Descrizione

Il Corpo di Polizia Municipale adempie alle funzioni attinenti all'attività di Polizia Locale, urbana e rurale e di Polizia amministrativa previste in capo ai Comuni da leggi e regolamenti statali e regionali, e quant'altro previsto dal Regolamento del servizio di Polizia Municipale. Cura gli interventi atti a prevenire, controllare, reprimere i comportamenti illegali.

Quantità

Indicatore

Valore 2013

Presenza sulle strade: totale n. ore interventi

Presidi di sicurezza urbana: n. ore in servizi predisposti in autonomia o in coordinamento con altre forze di polizia

Violazioni stradali accertate:n. sanzioni

Controlli di polizia amministrativa: n. controlli

Qualità

Indicatore

Valore 2013

Evasione di accertamenti e controlli sul territorio: n. annuo accertamenti e controlli effettuati

*Indagini delegate dall'A.G.: n. indagini evase/n.
Pratiche delegate*

Customer

Indagine di soddisfazione utente

Sicurezza sociale

Protezione civile

Assessore: Sindaco

Dirigente: Giulio Lettica

Descrizione L'ufficio di protezione civile provvede alla pianificazione e gestione della struttura e delle attività di protezione civile in ambito comunale. L'ufficio gestisce e coordina il gruppo comunale di volontari di protezione civile che opera principalmente sul territorio ed eventualmente, su richiesta delle autorità competenti, anche al di fuori dell'ambito comunale.

Quantità	Indicatore	Valore 2013
	<i>Attività/interventi: n. interventi</i>	
	<i>Esercitazioni: n. esercitazioni</i>	
Qualità	Indicatore	Valore 2013
	<i>Tempestività: tempo medio per interventi di emergenza</i>	
	<i>Formazione: n. volontari con abilitazione</i>	
	<i>Interventi formativi alla cittadinanza: n. interventi</i>	
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>	

Servizi sociali e pubblica istruzione

Disabili

Assessore: Giovanni Flavio Brafa Misicoro;
Dirigente: Santi Di Stefano;

Descrizione Il servizio disabili risponde a tutte le esigenze del cittadino che presenta forme più o meno accentuate di disabilità.

Quantità

Indicatore

Valore 2013

n. utenti del servizio

n. ore settimanali di assistenza domiciliare

Qualità

Indicatore

Valore 2013

Affidabilità del servizio: n. reclami presentati

n. assistiti/n. operatori

Customer

Indagine soddisfazione utente

Servizi sociali e pubblica istruzione

Anziani

Assessore: Giovanni Flavio Brafa Misicoro;
Dirigente: Santi Di Stefano ;

Descrizione Il Comune si pone la finalità di aiutare ogni cittadino in condizioni di parziale o totale mancanza di autonomia, perché possa continuare a vivere al proprio domicilio, concorrendo a rendere effettivo il diritto al pieno sviluppo della personalità, nell'ambito dei rapporti familiari e sociali.

Quantità

Indicatore

Valore 2013

n. utenti del servizio

n. ore settimanali di assistenza domiciliare

n. ricoveri anziani

Qualità

Indicatore

Valore 2013

Affidabilità del servizio: n. reclami presentati

n. assistiti/n. operatori

Customer

Indagine soddisfazione utente

Servizi sociali e pubblica istruzione

Minori

Assessore: Giovanni Flavio Brafa Misicoro;
Dirigente: Santi Di Stefano;

Descrizione Il Comune di occupa di servizi nell'ambito della tutela dei minori attraverso la programmazione, il coordinamento e la gestione degli interventi nei casi di rischio, abbandono e abuso.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

- n. minori affidati al servizio sociale*
- n. minori inseriti in comunità*
- n. minori in affidamento familiare*

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

Tempo medio inserimento minore in comunità

Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>
-----------------	--------------------------------------

Servizi sociali e pubblica istruzione

Famiglie

Assessore: Giovanni Flavio Brafa Misicoro;
Dirigente: Santi Di Stefano;

Descrizione Il Comune svolge una serie di interventi rivolti a cittadini e nuclei familiari che risultano in condizione di indigenza e marginalità sociale.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

- n. utenti affluenti al servizio di assistenza economica*
- n. buoni spesa emessi*

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

Tempi medi di erogazione del sussidio economico

Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>
-----------------	--------------------------------------

Servizi sociali e pubblica istruzione

Diritto allo studio

Assessore: Giovanni Flavio Brafa Misicoro

Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione

Il Comune garantisce i servizi di assistenza scolastica, nell'ambito del diritto allo studio. In particolare: trasporto scolastico, refezione scolastica, buoni acquisto libri di testo, equipe socio-psico pedagogico.

Quantità

Indicatore

valore 2013

n. utenti trasporto scolastico

n. pasti giornalieri erogati

n. buoni libro erogati

Qualità

Indicatore

valore 2013

n. automezzi (scuolabus) con accompagnatore

Tempestività erogazione servizio di trasporto

Tempestività erogazione servizio di refezione scolastica

Customer

Indagine soddisfazione utenza

Servizi sociali e pubblica istruzione

Asili nido

Assessore: Giovanni Flavio Brafa Misicoro
Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione Il servizio nidi d'infanzia comunali distribuiti su tutto il territorio comunale sono 6. Il nido vuole essere un servizio che rappresenta un'opportunità educativa e sociale allo scopo di perseguire l'obiettivo del pieno sviluppo delle potenzialità dei bambini, in stretta collaborazione con le famiglie, riconosciute come protagoniste principali del progetto educativo. Il nido offre ai bambini un ambiente sicuro che invita al fare, al costruire, al conoscere e al giocare insieme nel rispetto dei ritmi individuali di ciascun bambino.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

n. utenti del servizio asili nido

n. posti disponibili/totale richieste servizio

Continuità del servizio: n. settimane di apertura/anno

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

Rapporto educatori/bambini

Spazio verde a disposizione dei bambini: mq.

Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>
-----------------	--------------------------------------

Servizi sociali e pubblica istruzione

Assegnazione alloggi ERP

Assessore: Giovanni Flavio Brafa Misicoro;
Dirigente: Santi Di Stefano;

Descrizione Il servizio provvede all'assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, sia di proprietà comunale che di proprietà dell'Istituto autonomo case popolari (IACP).

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

n. alloggi ERP disponibili

n. richieste soddisfatte/n. Domande presentate

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

Tempo medio risposta alla richiesta di intervento guasti

Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>
-----------------	--------------------------------------

Turismo e cultura

Ufficio assistenza ed informazioni turistiche

Assessore: Stefano Martorana

Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione Il Comune dispone di due punti di informazione ed accoglienza turistica: uno ubicato nel centro storico della città e precisamente in piazza San Giovanni, l'altro nella frazione di Marina di Ragusa zona balneare di rilievo turistico.

Quantità	Indicatore	valore 2013
	<i>n. giorni di apertura nell' anno</i>	
	<i>n. totali visitatori</i>	
Qualità	Indicatore	valore 2013
	<i>n. ore apertura festivi</i>	
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>	

Turismo e cultura

Manifestazioni culturali e spettacoli

Assessore: Stefania Campo

Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione Il Comune si propone di far “vivere la città” con manifestazioni culturali di piazza, quali spettacoli teatrali e concerti, per creare una valida alternativa all' omogeneo e ripetitivo intrattenimento offerto dai locali pubblici

Quantità	Indicatore	valore 2013
	<i>n. manifestazioni culturali organizzate</i>	
	<i>n. partecipanti</i>	
Qualità	Indicatore	valore 2013
	<i>n. manifestazioni a pagamento</i>	
	<i>n. manifestazioni gratuite</i>	
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>	

Turismo e cultura

Biblioteca

Assessore: Stefania Campo

Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione La biblioteca comunale è al servizio di tutti i cittadini per : diffondere la cultura e l' informazione con criteri di imparzialità e pluralismo; favorire la crescita culturale e civile della popolazione, contribuire all' attuazione del diritto allo studio, adottare le iniziative atte a diffondere la conoscenza della storia e delle tradizioni locali.

Quantità	Indicatore	valore 2013
	<i>n. utenti lettori</i>	
	<i>n.presstiti bibliotecari</i>	
Qualità	Indicatore	valore 2013
	<i>n.giorni di apertura nell' anno</i>	
	<i>n. volumi totali</i>	
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>	

Turismo e cultura

Musei

Assessore: Stefania Campo

Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione Il Comune attraverso i musei civici, si propone di coinvolgere cittadini residenti e turisti nelle molte attività organizzate.

Quantità	Indicatore	valore 2013
	<i>n. totale visitatori musei civici</i>	
Qualità	Indicatore	valore 2013
	<i>n.giorni di apertura nell' anno</i>	
	<i>n. ore apertura musei all' anno</i>	
	<i>n.giorni festivi di apertura all'anno</i>	
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>	

Sport

Impianti sportivi

Assessore: Massimo Iannucci

Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione Gli impianti sportivi comunali sono a disposizione delle società sportive che ne fanno richiesta.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

n. totale utenti

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

n. interventi di manutenzione

Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>
-----------------	--------------------------------------

Infrastrutture e lavori pubblici e cura arredo urbano

Manutenzione ordinaria patrimonio comunale

Assessore: Stefania Campo

Dirigente: Michele Scarpulla

Descrizione Il patrimonio comunale ed in particolare gli immobili che ospitano le scuole sono oggetto di attenta manutenzione non solo ordinaria ma anche straordinaria.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

n. totale interventi di manutenzione ordinaria

n. totale interventi di manutenzione straordinaria

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

n. interventi nell' anno

Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>
-----------------	--------------------------------------

Infrastrutture e lavori pubblici e cura arredo urbano

Assessore: Stefania Campo

Dirigente: Michele Scarpulla

Descrizione	Il Comune provvede, avvalendosi di imprese esterne nell' ambito di specifico appalto, a manutenzioni di tipo ordinario e straordinario con il fine di prevenire il degrado delle strade.		
Quantità	Indicatore	valore 2013	
	<i>Km di strade rifatte/km totali di strade</i>		
Qualità	Indicatore	valore 2013	
	<i>n. richieste risarcimento danni per ogni km di strada</i>		
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>		

Infrastrutture e lavori pubblici e cura arredo urbano

Assessore: Stefania Campo

Dirigente: Giulio Lettica

Descrizione	Il Comune cura il verde pubblico dei 2 principali giardini comunali e dei piccoli giardini rionali e rotatorie stradali.		
Quantità	Indicatore	valore 2013	
	<i>Superficie aree verde in mq</i>		
	<i>n. nuovi piante/alberi</i>		
Qualità	Indicatore	valore 2013	
	<i>n.medio ore di apertura giardini comunali</i>		
	<i>n.giardini dotati di servizio custodia/sorveglianza</i>		
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>		

Urbanistica e centri storici

Edilizia privata

Assessore: Giuseppe Di Martino

Dirigente: Michele Scarpulla

Descrizione Il servizio gestisce i procedimenti inerenti Attività Edilizia e Attività Produttiva: interventi edilizi su immobili produttivi, residenziali, e ancora realizzazione, ristrutturazione, ampliamento, cessazione degli impianti produttivi di beni e servizi.

Quantità

Indicatore

valore 2013

n. titolo abilitativi per attività edilizia

n. accertamenti effettuati di controllo del territorio

Qualità

Indicatore

valore 2013

Tempo medio rilascio autorizzazione edilizie

Customer

Indagine soddisfazione utente

Sistema delle imprese

Suap

Assessore: Stefano Martorana

Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione Lo Sportello Unico Attività Produttive cura le procedure di semplificazione dei procedimenti per la realizzazione di impianti produttivi, per il loro ampliamento, ristrutturazione e riconversione, nonché per la determinazione delle aree destinate agli insediamenti produttivi.

Quantità	Indicatore	valore 2013
	<i>n. utenti che accedono al SUAP</i>	
	<i>n. attività registrate</i>	
Qualità	Indicatore	valore 2013
	<i>Tempo medio di attesa</i>	
	<i>n. canali attraverso cui è possibile ottenere elementi informativi</i>	
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>	

Sistema delle imprese

Uso del suolo pubblico

Assessore: Stefano Martorana

Dirigente: Santi Di Stefano

Descrizione L'uso del suolo pubblico viene autorizzato dal competente servizio, verificando che nelle vicinanze non si svolgano attività incompatibili con quanto richiesto.

Quantità	Indicatore	valore 2013
	<i>n. istanze di occupazione suolo per attività varie</i>	
Qualità	Indicatore	valore 2013
	<i>Tempo medio di attesa</i>	
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>	

Miglioramento qualità aria e acqua

Controlli ambientali

Assessore: Claudio Conti
Dirigente: Giulio Lettica

Descrizione Il servizio provvede al controllo dell' ambiente per quanto attiene lo inquinamento acustico, elettromagnetico, delle acque, del suolo studiando nuove metodiche di rilevazione e di indagini.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

n. provvedimenti amministrativi repressivi in tema ambientale emessi

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

n. problematiche risolte/n. procedimenti avviati

n. autorizzazioni rilasciate

Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>
-----------------	--------------------------------------

Miglioramento qualità aria e acqua

Sistema idrico

Assessore: Claudio Conti
Dirigente: Giulio Lettica

Descrizione Il sistema assicura la distribuzione dell' acqua potabile in tutto il territorio comunale, comprese le zone non servite dall' acquedotto comunale, per mezzo di autobotte, nonché i servizi di manutenzione e ampliamento della rete idrica.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

n. km serviti

n. interventi

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

n. controlli potabilità

Tempo medio attesa interventi guasti

Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>
-----------------	--------------------------------------

Ambiente**Servizio di igiene ambientale**

Assessore: Claudio Conti
Dirigente: Giulio Lettica

Descrizione Il servizio vigila sull' igiene ambientale valutando l' efficienza ed efficacia dei servizi pubblici ambientali inerenti il servizio di gestione della raccolta dei rifiuti gestito da società esterna

Quantità**Indicatore****valore 2013***n. interventi***Qualità****Indicatore****valore 2013***Tempo medio attesa interventi***Customer***Indagine soddisfazione utente***Organizzazione e risorse****Appalti e convenzioni**

Assessore: Stefano Martorana
Dirigente: Giuseppe Puglisi

Descrizione Il servizio gestisce gli appalti per i servizi e le forniture di competenza dell' Ente; inoltre si occupa della redazione, stipula e repertoriazione di tutti i contratti. Stipula convenzione e contratti di acquisto o alienazione di beni immobili comunali.

Quantità**Indicatore****valore 2013***n. gare espletate**n. contratti pubblici/privati***Qualità****Indicatore****valore 2013***n. gare aggiudicate senza ricorsi**n. giorni tra completamento istruttoria e stipula del contratto***Customer***Indagine soddisfazione utente**— L. —*

Organizzazione e risorse

Assessore: Stefano Martorana

Dirigente: Francesco Lumiera

Servizio tributi

Descrizione

Il servizio assicura consulenza ai contribuenti, al fine di facilitare gli adempimenti in materia di tributi locali, nel contempo contribuisce a contrastare l' evasione tributaria attraverso il potenziamento degli accertamenti.

Quantità

Indicatore

valore 2013

n. accertamenti ICI/IMU

n. accertamenti da segnalazioni

Qualità

Indicatore

valore 2013

n. ore apertura settimanali

n. utenti

Customer

Indagine soddisfazione utente

Organizzazione e risorse

Assessore: Massimo Iannucci
Dirigente: Francesco Lumiera

Anagrafe e stato civile

Descrizione Il servizio cura la tenuta e l' aggiornamento dell' anagrafe della popolazione residente, cura la tenuta dei registri dello stato civile.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

n. complessivo certificazioni rilasciate

n. personale imputato al servizio

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

Tempo medio di attesa rilascio certificazioni

Tempo medio di attesa sportelli anagrafici

Customer *Indagine soddisfazione utente*

Organizzazione e risorse

Assessore: Massimo Iannucci
Responsabile: Avv. Sergio Boncoraglio

Affari legali

Descrizione L' ufficio cura la difesa dell' Ente innanzi a tutte le giurisdizioni e a tutti i collegi arbitrali.

Quantità	Indicatore	valore 2013
-----------------	-------------------	--------------------

n. pratiche legali aperte/anno

Qualità	Indicatore	valore 2013
----------------	-------------------	--------------------

Tempo medio istruttoria

Customer	Indagine soddisfazione utente
-----------------	--------------------------------------

— 52 —

Organizzazione e risorse

personale

Assessore:Sindaco

Dirigente: Giuseppe Puglisi

Descrizione	Il Settore costituisce nel suo insieme una entità di supporto all'attività dell'Amm.ne per la proposta di nuove forme di organizzazione in linea con gli indirizzi generali forniti dagli organi di governo. Provvede alla gestione del personale sotto l'aspetto della predisposizione dei mezzi più idonei per la migliore utilizzazione delle risorse umane e professionali, nonché le attività della Amministrazione nell'ambito dell'organizzazione e metodi, della formazione finalizzata all'attivazione del sistema informativo sull'utilizzazione del personale.
Quantità	Indicatore
	n. atti organizzazione e gestione del personale
Qualità	Indicatore
	n. mobilità interne all'ente
Customer	<i>Indagine soddisfazione utente</i>

Con la predisposizione dei servizi l'amministrazione intende confermare il processo di definizione della qualità effettiva dei servizi. In particolare per ciascun servizio saranno definite le seguenti dimensioni:

ACCESSIBILITÀ

TITOLO	DESCRIZIONE	MISURAZIONE
Accessibilità fisica	Possibilità di ottenere il servizio rivolgendosi ad un ufficio facilmente raggiungibile.	Scala da 1 a 5: (1) L'ufficio è ubicato in zona con difficoltà di parcheggio; (2) L'ufficio è ubicato in zona non servita da mezzi pubblici; (3) L'ufficio è ubicato in zona servita da mezzi pubblici ad orari ridotti; (4) L'ufficio è ubicato in zona facilmente raggiungibile anche con mezzi pubblici; (5) L'ufficio è ubicato in zona con ampia possibilità di parcheggio;

Multicanalità	Possibilità di richiedere ed ottenere il servizio tramite molteplici canali di comunicazione.	Scala da 1 a 5 (ogni modalità abilitata comporta p. 1 aggiuntivi): -Servizio richiedibile /ottenibile recandosi presso un ufficio; -Servizio richiedibile /ottenibile tramite il servizio postale; -Servizio richiedibile per via elettronica (fax, email, PEC) e ottenibile tramite il servizio postale; -Servizio richiedibile /ottenibile per via elettronica (fax, email, PEC); -Servizio per il quale sono abilitate modalità di compilazione e trasmissione assistita delle domande via web
Livello di interattività del servizio web o dello sportello al pubblico	Possibilità di interagire via web con l'Ente per ottenere servizi o possibilità di servizio offerto dallo sportello	Scala da 1 a 4 : 1= solo informazioni; 2= anche modulistica; 3= anche presentazione domanda; 4=anche effettuazione pagamenti

TEMPESTIVITÀ'

TITOLO	DESCRIZIONE	MISURAZIONE
Rispetto dei tempi	Percentuale dei servizi erogati entro il termine massimo previsto per il servizio.	Valore percentuale con riferimento alle domande pervenute in un periodo e le cui lavorazioni siano concluse alla data della rilevazione.
Tempo effettivo medio	Periodo intercorrente tra input (inizio del processo) e output (fine del processo) come descritti nelle schede processo.	Valore in giorni di calendario calcolato con riferimento alle domande pervenute in un periodo le cui lavorazioni siano concluse alla data della rilevazione.
Tempo disponibile utilizzato	Percentuale del tempo massimo a disposizione utilizzata effettivamente per l'erogazione del servizio.	Valore percentuale con riferimento alle domande pervenute in un periodo e le cui lavorazioni siano concluse alla data della rilevazione.

TRASPARENZA (D. LGS. n. 33/2013)

TITOLO	DESCRIZIONE	MISURAZIONE
Completezza delle informazioni contenute nella scheda web del servizio	Compilazione appropriata da parte dell'ufficio responsabile del processo di tutti i campi previsti e disponibilità di moduli e documenti.	<p>Scala da 0 a 15 (p. 1 aggiuntivi per ogni elemento presente)</p> <ul style="list-style-type: none"> -Descrizione del servizio dettagliata; -A chi è rivolto il servizio; -A chi rivolgersi; -Orario -Resp.le del servizio; -Referente; -Suggerimenti e documenti utili; -Costi (se non presenti va indicato) -Riferimenti normativi; -Allegati (modulistica) -Canali per richiedere/ottenere; -Come risolvere disservizi/anomalie; -Indicazione struttura per diffida D.Lgs n. 198/2009; -12 standard completi.
Tracciabilità del servizio da parte dell'utente	Possibilità da parte dell'utente di verificare l'avanzamento della lavorazione del servizio richiesto	<p>Scala da 1 a 5:</p> <p>1=recandosi presso l'ufficio; 2=telefonando all'operatore che ha iniziato la lavorazione del servizio richiesto; 3=telefonando ad un qualsiasi operatore 4=anche per fax/email/PEC 5=anche tramite web</p>
Attivazione di modalità di facile risoluzione di disservizi e anomalie	Possibilità da parte dell'utente di presentare reclami per disservizi e anomalie e di ottenerne la rapida trattazione con comunicazione di ritorno.	<p>Scala da 0 a 3 (p. 1 aggiuntivi per ogni elemento):</p> <ul style="list-style-type: none"> -Informazione di come procedere per i reclami indicata chiaramente nella scheda web del servizio; -Conclusione del trattamento del reclamo (entro 5 giorni); -Avvenuta comunicazione dell'esito al reclamante registrata nel trattamento.

EFFICACIA

TITOLO	DESCRIZIONE	MISURAZIONE
Conformità del servizio	Numero reclami registrati nel periodo	<p>Scala da 0 a 5, con riferimento al periodo esaminato:</p> <p>0:oltre il 40% dei servizi</p>

		<p>erogati hanno ottenuto reclami;</p> <p>1=dal 31% al 40% dei servizi erogati hanno ottenuto reclami;</p> <p>2=dal 21% al 30% dei servizi erogati hanno ottenuto reclami;</p> <p>3=dall'11% al 20% dei servizi erogati hanno ottenuto reclami;</p> <p>4=dall'1% al 10% dei servizi erogati hanno ottenuto reclami;</p> <p>5=lo 0% dei servizi erogati hanno ottenuto.</p>
Affidabilità del servizio	Percentuale di pratiche rinegoziate con previsti tempi inferiori a quelli standard in base alle esigenze dell'utente.	<p>Scala da 0 a 5, con riferimento al periodo esaminato:</p> <p>0=nessun servizio erogato con revisione del contratto;</p> <p>1=dall'1% al 10% dei servizi erogati con revisione del contratto;</p> <p>2=dall'11% al 20% dei servizi erogati con revisione del contratto;</p> <p>3=dal 21% al 30% dei servizi erogati con revisione del contratto;</p> <p>4=dal 31% al 40% dei servizi erogati con revisione del contratto;</p> <p>5=oltre il 40% dei servizi erogati con revisione del contratto;</p>
Compiutezza del servizio	Percentuale di servizi già conclusi che hanno avuto necessità di interventi correttivi.	<p>Scala da 0 a 5, con riferimento al periodo esaminato:</p> <p>0= dal 9% al 100% dei servizi già erogati hanno avuto necessità di interventi correttivi;</p> <p>1= dal 7% al 8% dei servizi già erogati hanno avuto necessità di interventi correttivi;</p> <p>2=dal 5% al 6% dei servizi già erogati hanno avuto necessità di interventi correttivi;</p>

- 3= dal 3% al 4% dei servizi già erogati hanno avuto necessità di interventi correttivi;
- 4= dal 1% al 2% dei servizi già erogati hanno avuto necessità di interventi correttivi;
- 5= lo 0% dei servizi già erogati hanno avuto necessità di interventi correttivi.

6. Gli obiettivi assegnati alla struttura organizzativa (PDO)